

# Risikofeste MITO-Businessmodellgestaltung

**30. Oktober 2020**

**Moderator: Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner**

- 1. MITO-Businessmodell-Risk Governance-Rahmen**
- 2. Risikomanagement-Grundlagen**
- 3. Risikokategorien und -arten**
- 4. MITO-Methoden-Tool-Einsatz zur Risikosteuerung**
- 5. Phasen des Risikobewertungsprozesses**
- 6. MITO-Risikomanagement-Templates**
- 7. Zusammenfassung**



## Werdegang

- **Industrie:** 1969-1971 Planungsingenieur bei der Daimler Benz AG/HHF
- **Verwaltung:** 1975-1978 Dezernent für Hochschulbau MWK Niedersachsen
- **Lehre + Forschung:** 1978 Professor bis 2008 an der Hochschule Hannover, Lehrauftrag bis 2017  
1988 Vorstellung des Prozessmanagement-Tools SYCAT auf dem Hochschulstand Niedersachsen (CeBIT)
- **Unternehmer:** 1994 Gründung der Dr. Binner Consulting & Software  
2006 Verkauf an Nachfolgesellschaft Sycat IMS GmbH  
2007 Gründung und Leitung der Bildungsinstitutes PROF. BINNER AKADEMIE (PBAKA)
- **Fachverbände** 1980-bis heute AK-Leiter REFA/VDI-Hannover „Industrial Engineering“  
1999-2003 Präsident des REFA-Bundesverbandes  
2004-2007 gfo-Expertenkreisleiter Hannover „Business Process Management“  
September 2007 bis Oktober 2017 Geschäftsführender Vorstandsvorsitzender der Gesellschaft für Organisation (gfo)  
seit 2015 Vice Chairman des ITA-Verbandes: Automotive Partnership Association-(Verband der Automobilzulieferer)

## Kompetenzen / Interessenschwerpunkte

Entwicklung von integrierten Methoden, Techniken und Tools zur Modellbildung, zum Beispiel für:

- Change Management (Organisation 4.0) und Digitale Transformation
- Organisation 4.0 und Prozessmanagement
- Nachhaltigkeitsmanagement
- Wissensmanagement
- Analyse und Gestaltung von Integrierten Managementsystemen (IMS)
- Qualitäts-, Risiko-, Projektmanagement und andere

## Seminare: Umfangreiches Seminarangebot mit Kooperationspartnern

## Veröffentlichungen

- 18 Fachbücher, über 500 Veröffentlichungen in Fachzeitschriften und Lose-Blatt-Werken

Weitere Information: [www.pbaka.de](http://www.pbaka.de)

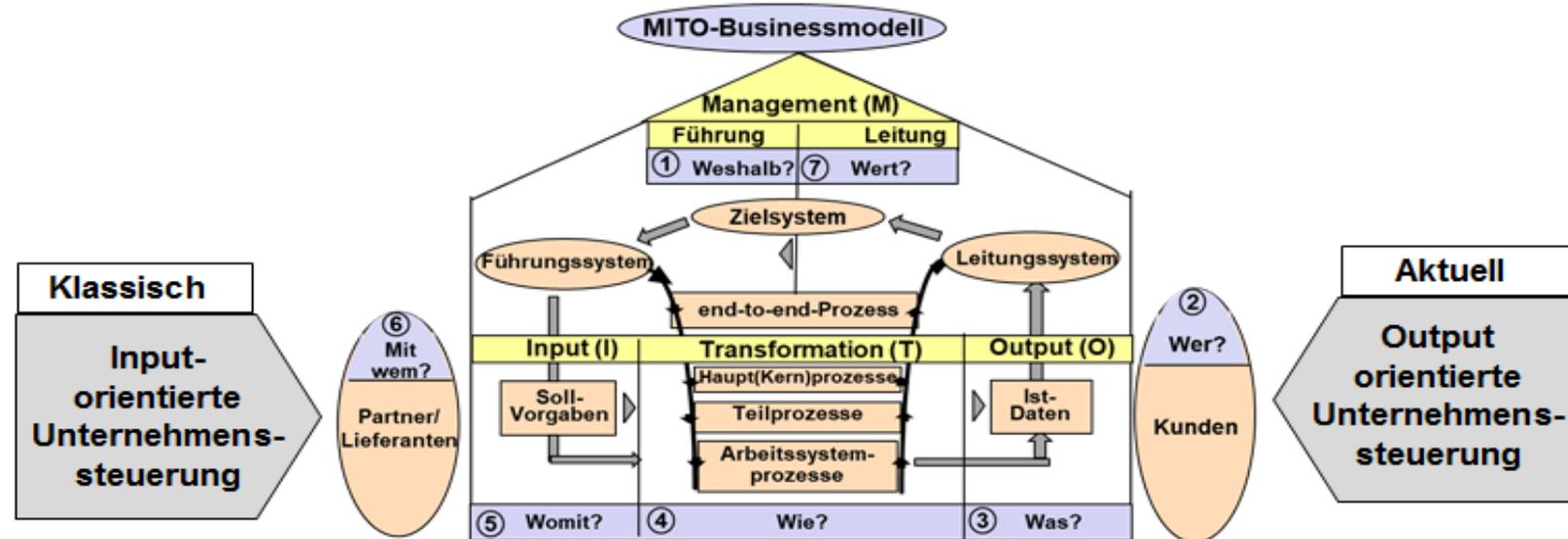
## Persönliches

- Jahrgang 1944
- Freizeit: Reisen, Ehrenämter bei Fachverbänden, Bücher schreiben

## Ausbildung

- Ingenieurausbildung (Ing.grad), Fachhochschule Hannover
- Studium Maschinenbau (Dipl.-Ing.), Universität Hannover
- Promotion zum Dr.-Ing. am Institut für Fabrikanlagen, Universität Hannover

# **1. MITO-Businessmodell-Risk Governance-Rahmen**

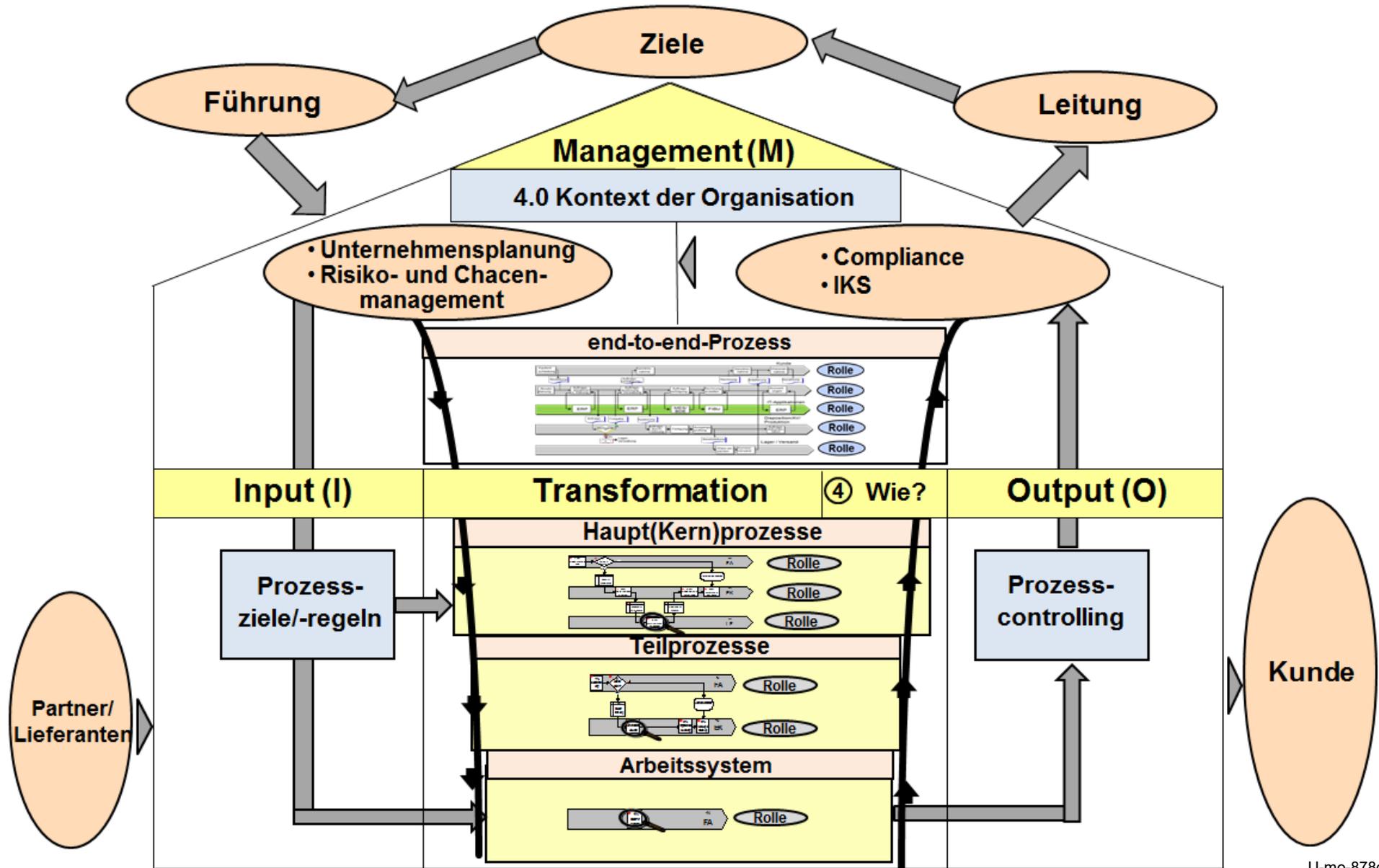


Das MITO-Businessmodell gibt für die Optimierung und Digitalisierung der horizontalen Wertschöpfungskette (end-to-end Prozess) die Struktur für die ganzheitliche prozessorientierte Organisationsgestaltung und -dokumentation vor. Dazu gehören:

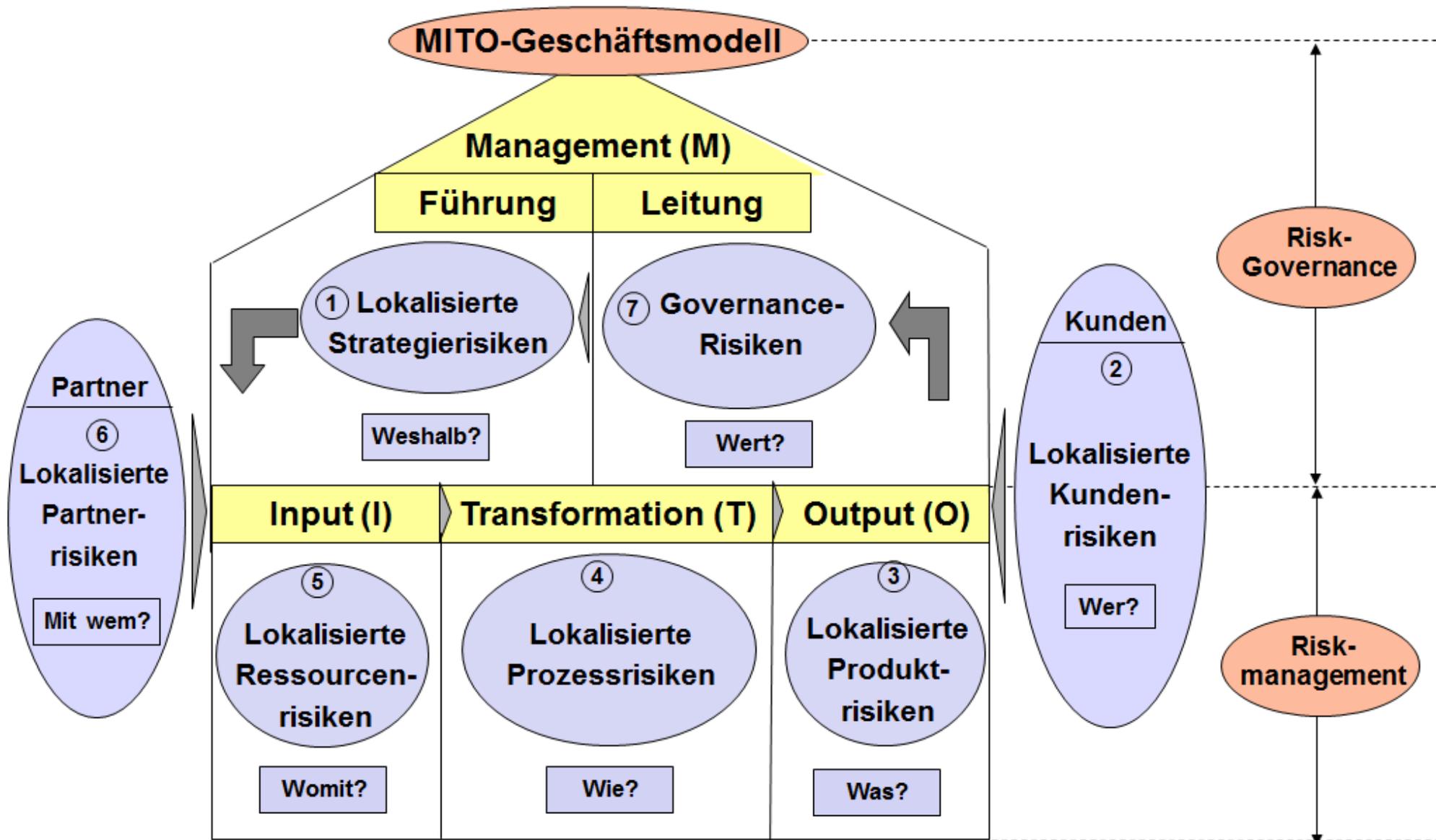
- Unternehmensspezifischer MITO-Modell-Regelkreis mit Zielsystemvorgabe
- Prozesshierarchiesgliederung über das Prozessebenenmodell
- Konzeption des integrierten Führungs- und Leitungssystem mit Kennzahlenmanagement

Beschrieben wird das MITO- Businessmodell durch die Beantwortung der 7W- Grundfragen:

1) Weshalb? 2) Wer? 3) Was? 4) Wie? 5) Womit? 6) Mit wem? 7) Wert?

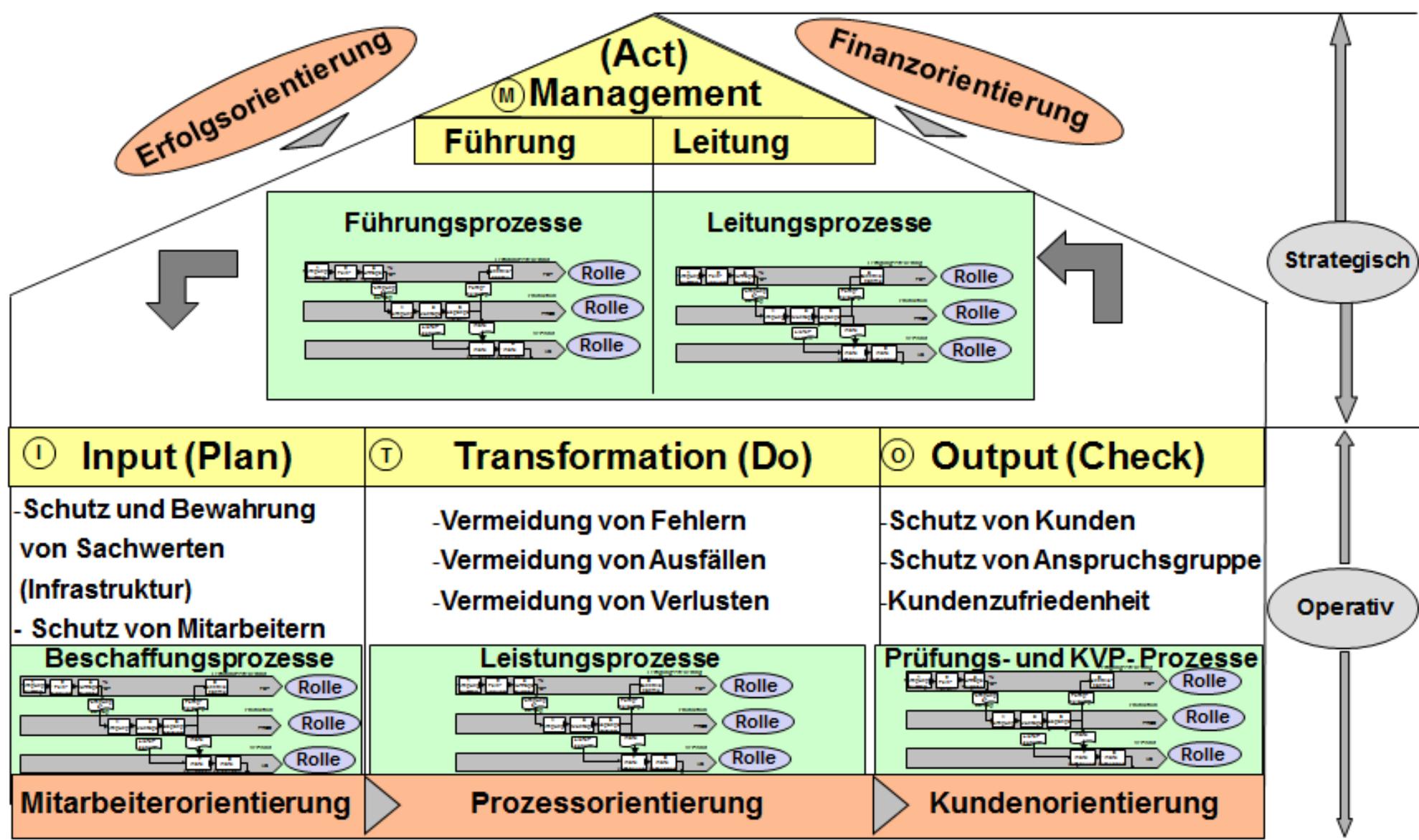


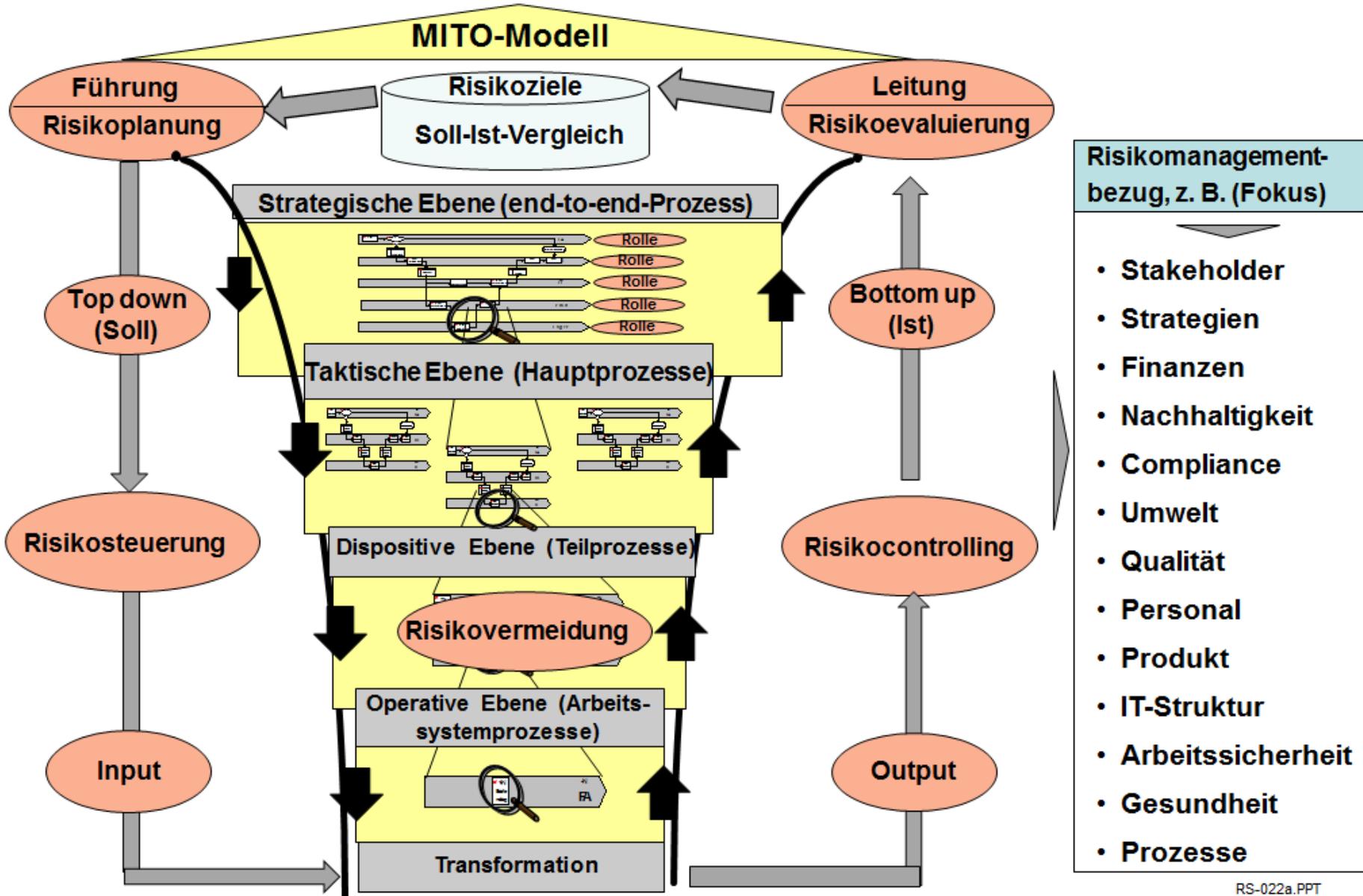
# Risikofestes MITO-Geschäftsmodell bei der Beantwortung der „7 W-Fragen“

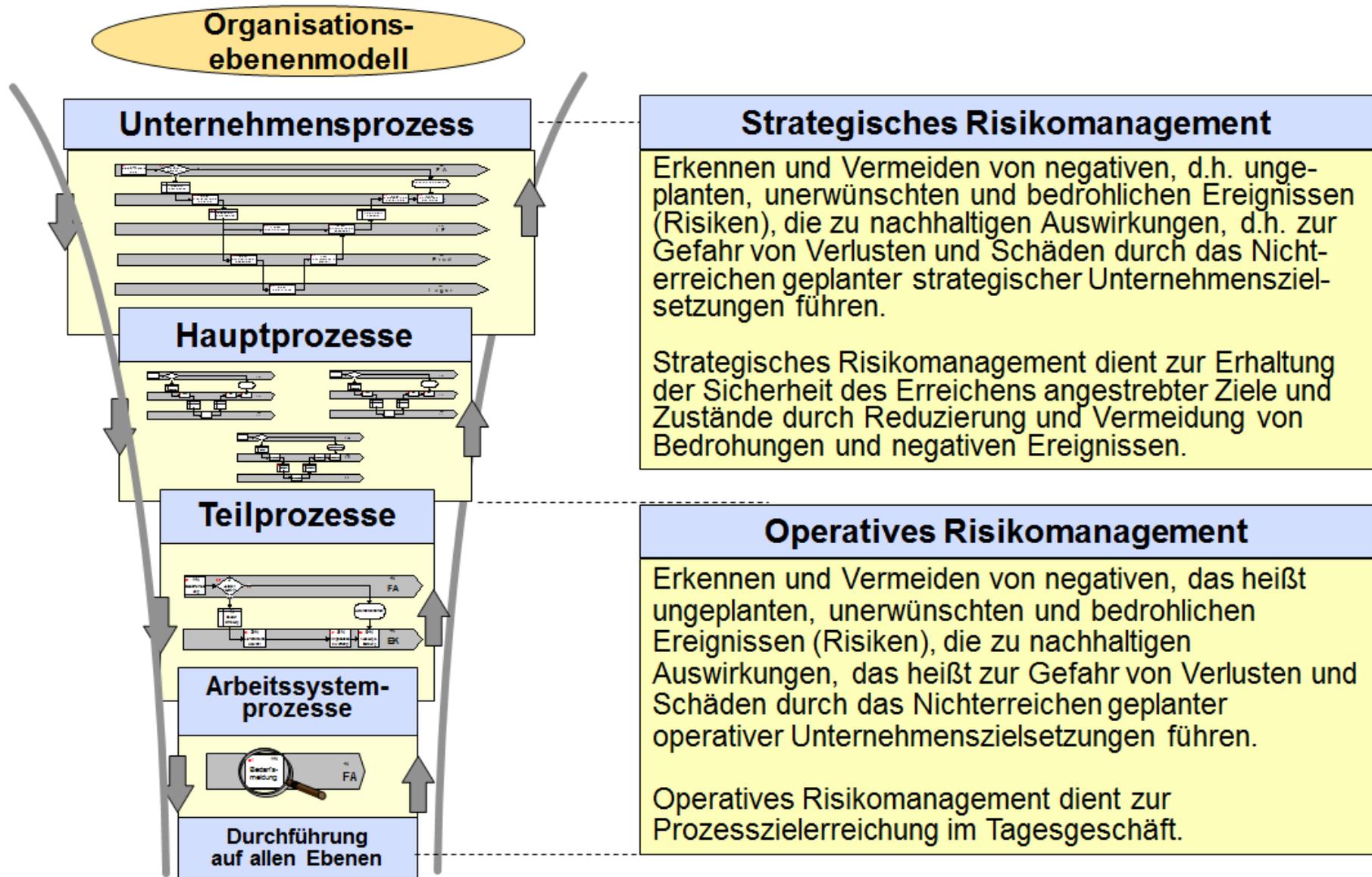


## **2. Risikomanagement-Grundlagen**

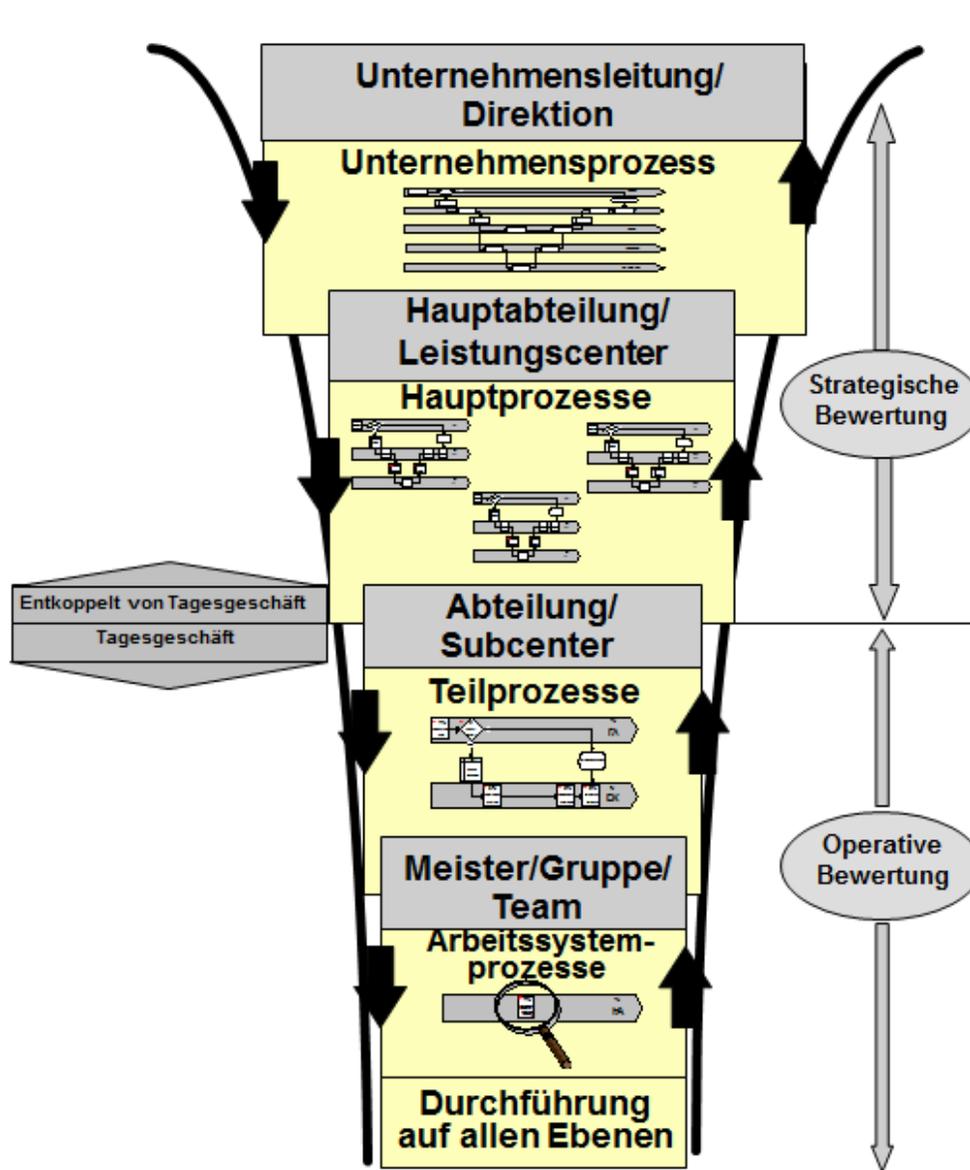
# Risikomanagementziele im Unternehmen



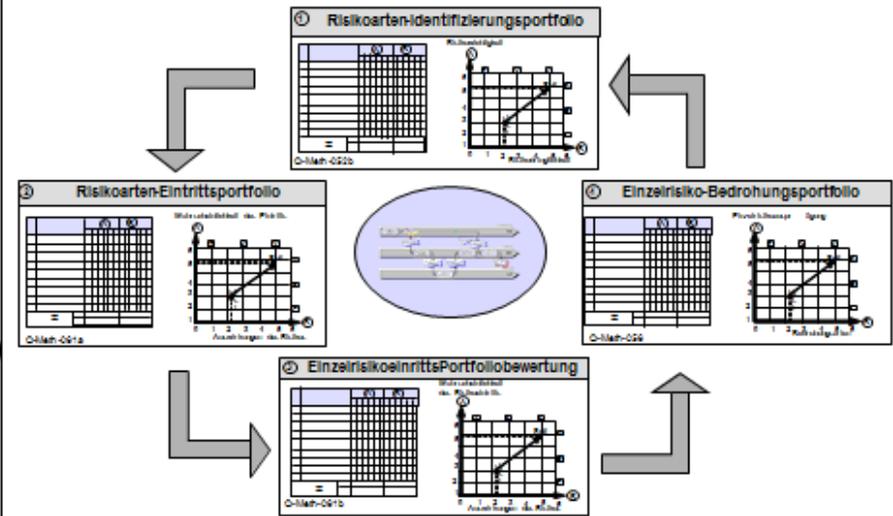




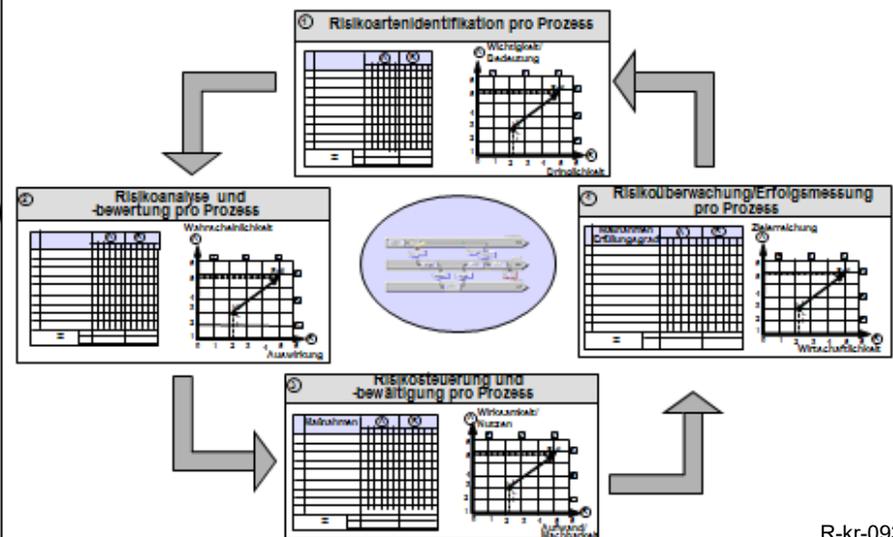
# Strategischer und operativer Risikobewertungsregelkreis



## Strategische Risikomanagementregelkreis-Portfoliobewertung

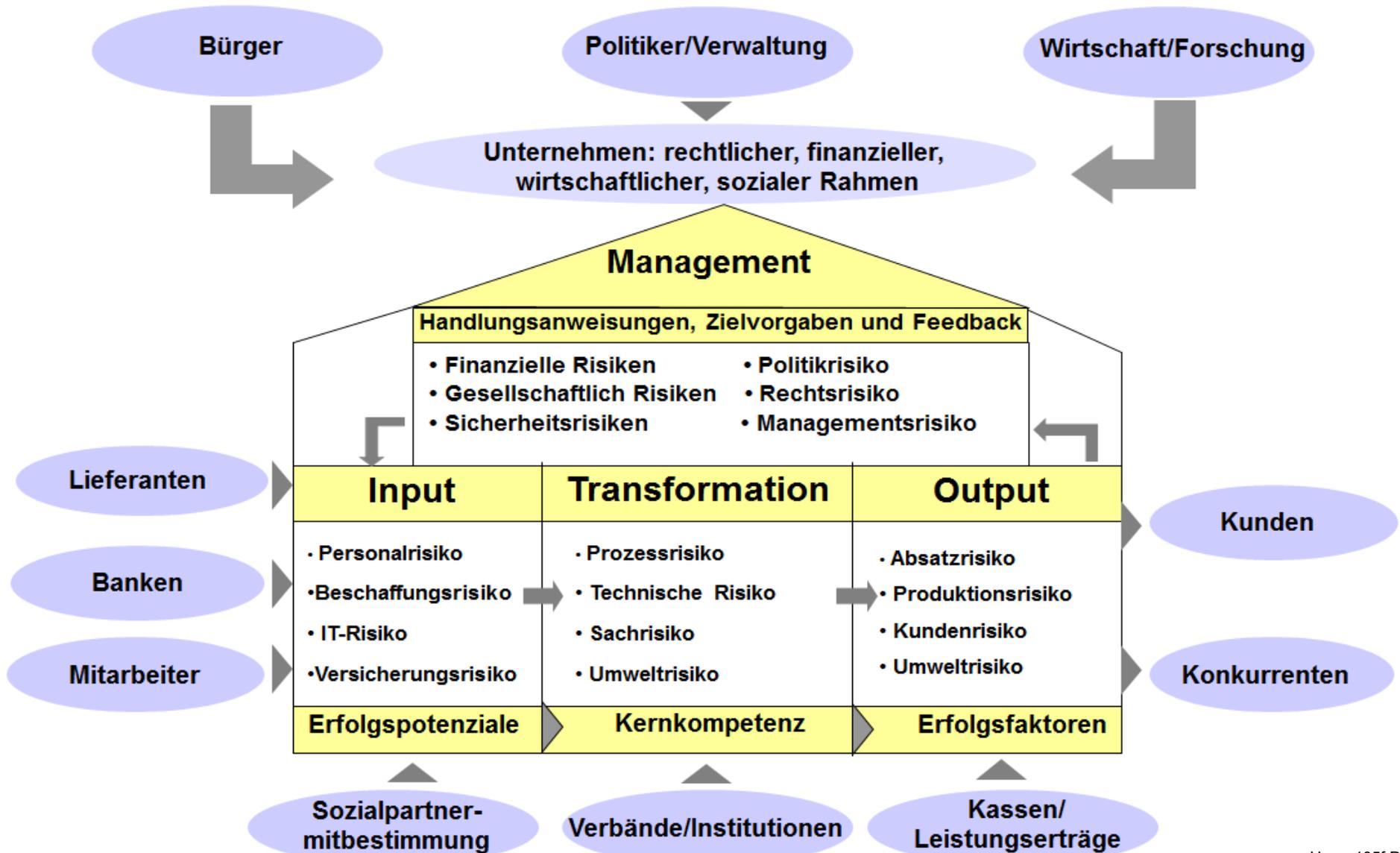


## Operatives Risikomanagementregelkreis-Bewertungsportfolio

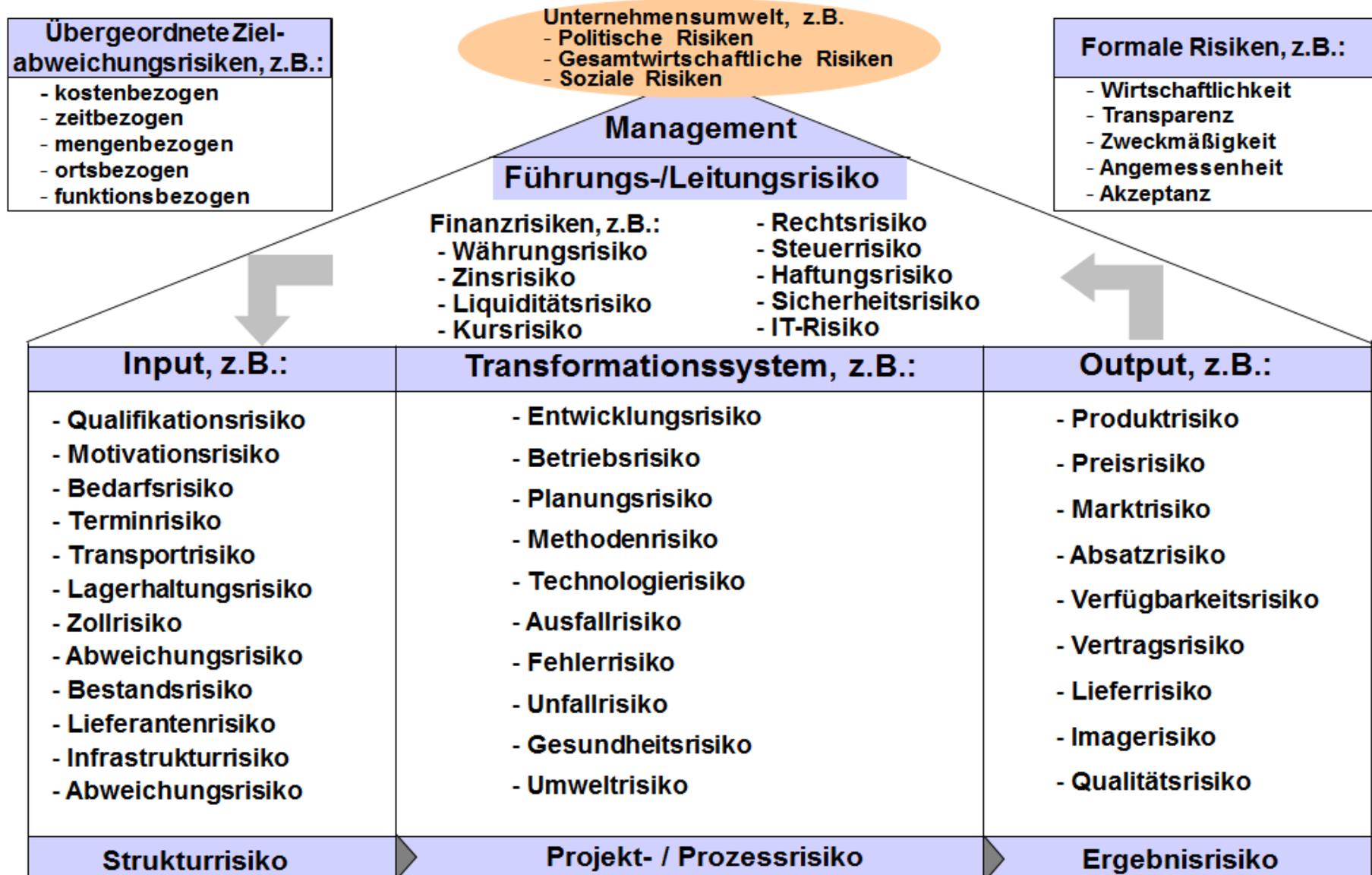


## **3. Risikokategorien und - Arten**

# Unternehmensrelevante Stakeholder und Risikokategorien

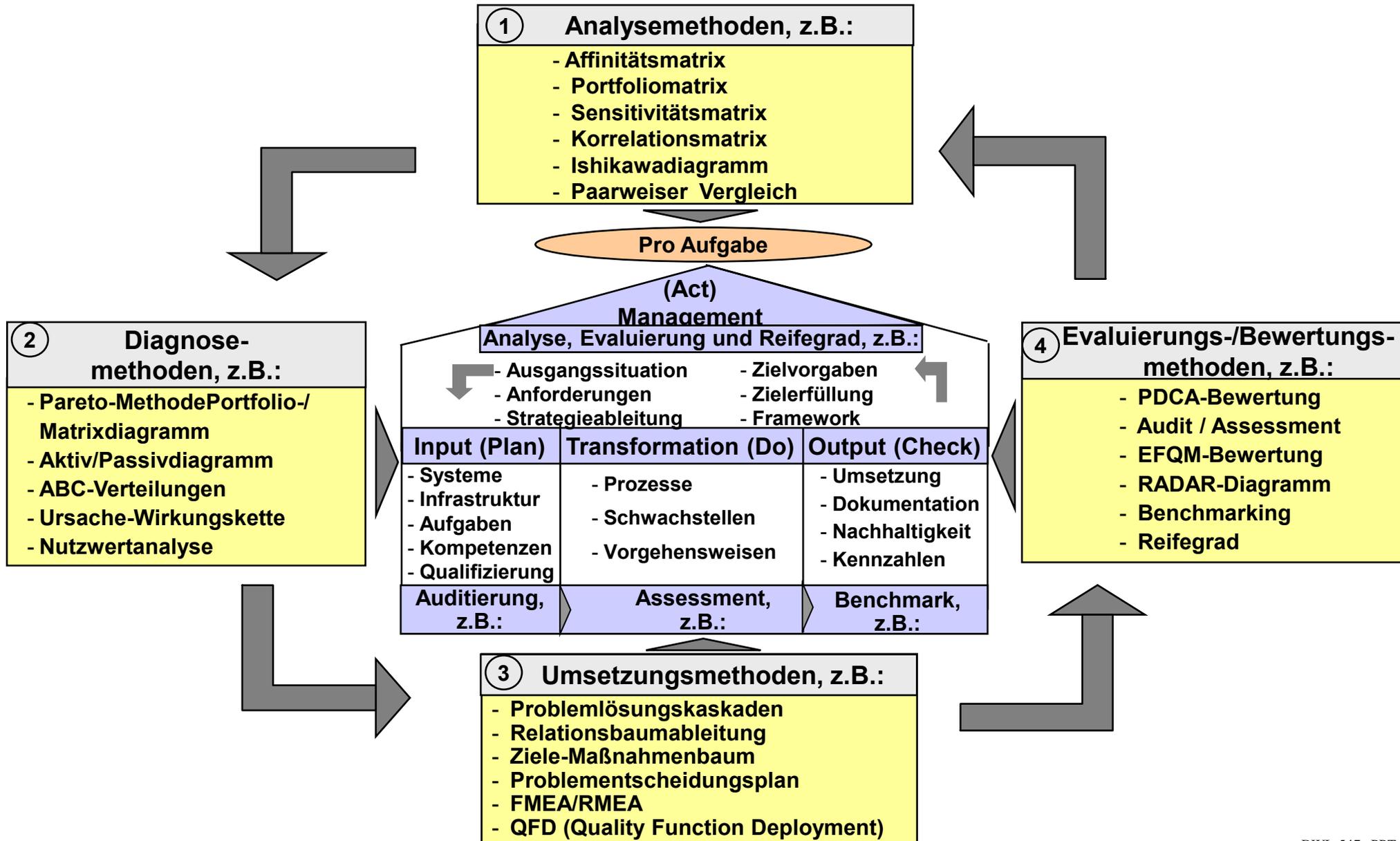


# MITO-Modell- bezogene Risikoarten zur Risikoidentifizierung



## **4. MITO-Methoden-Tool- Einsatz zur Risikosteuerung**

# Ganzheitlicher MITO<sup>®</sup>-Methoden- Tool-Einsatz





# Umfassende MITO-Methoden- Tool-Anwendung

## MITO-Methoden, z.B.:

### 1. Analysemethoden, z.B.:

- Affinitätsmatrix
- Portfoliomatrix
- Sensitivitätsmatrix
- Korrelationsmatrix
- Ishikawadiagramm
- Paarweiser Vergleich

### 2. Diagnosemethoden, z.B.:

- Pareto-Methode
- Portfolio-/Matrixdiagramm
- Aktiv/Passivdiagramm
- ABC-Verteilungen
- Ursache-/Wirkungskette
- Nutzwertanalyse

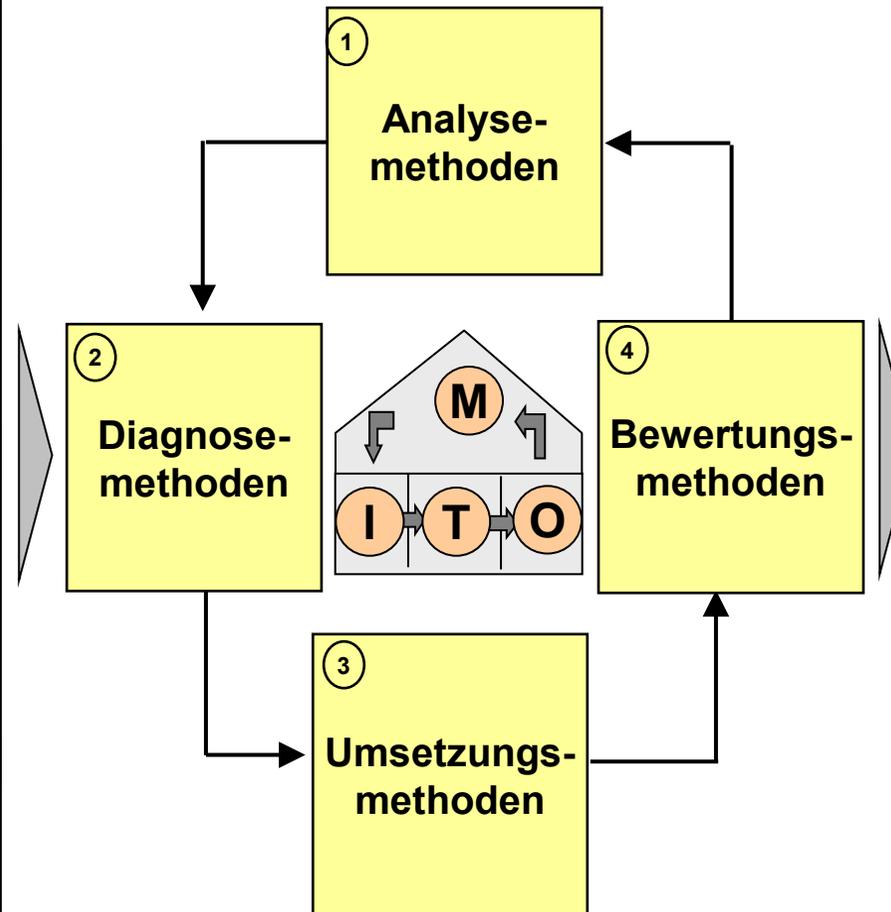
### 3. Umsetzungsmethoden, z.B.:

- Problemlösungskaskaden
- Relationsbaumableitung
- Ziele-Maßnahmenbaum
- Problemementscheidungsplan
- FMEA/RMEA
- QFD (Quality Function Deployment)

### 4. Bewertungsmethoden, z.B.:

- PDCA-Bewertung
- Audit / Assessment
- EFQM-Bewertung
- RADAR-Diagramm
- Benchmarking
- Reifegrad

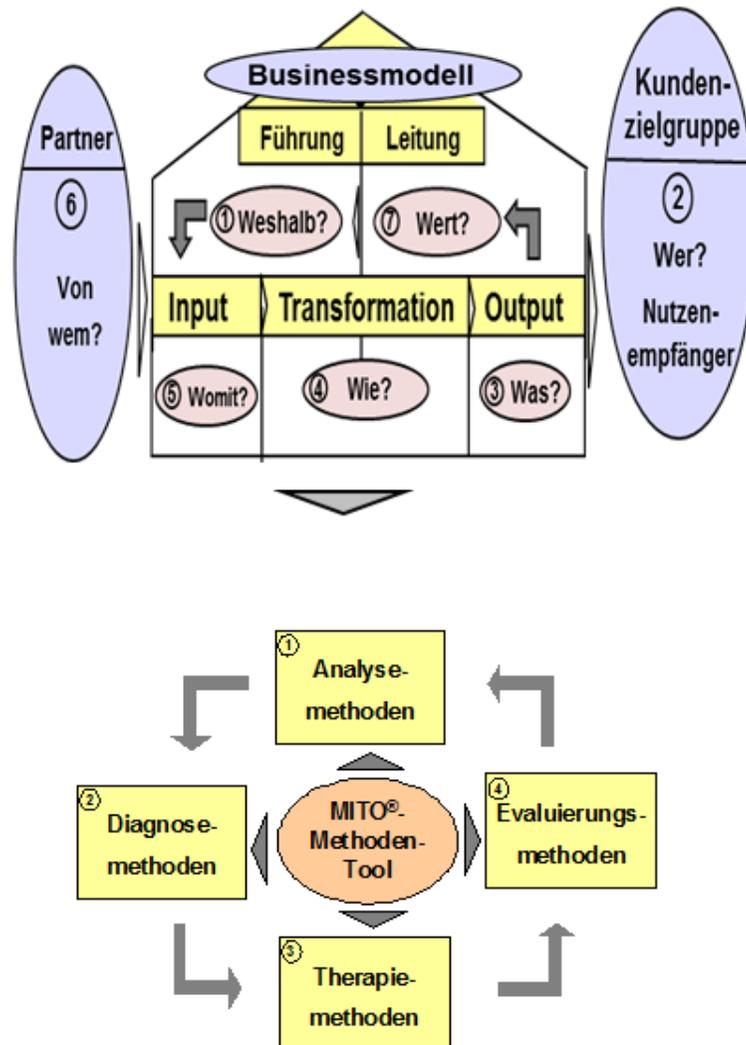
## MITO-Problemlösungs- Kreislauf



## MITO-Anwendungen, z.B.

- Umweltanalysen
- Erfolgsfaktoranalysen
- SWOT-Analysen
- Strategieableitungsanalysen
- Zielableitungsanalysen
- Anforderungsanalysen
- Kundenanforderungsanalysen
- Marktanalysen
- Risikoanalysen
- IT-Strukturanalysen
- IT-Systemauswahl
- IT-Sicherheitsanalysen
- Kompetenzanalysen
- Fähigkeitsanalysen
- Belastungsanalysen
- Bedrohungsanalysen
- Gefährdungsanalysen
- Arbeitsschutzanalysen
- Energieeffizienzanalysen
- Materialeffizienzanalysen
- Potenzial-Analysen
- Prozess-Assessment
- QM-Audit
- Nachhaltigkeitsaudit
- Umweltbelastungsanalysen
- Unternehmensbenchmark
- Umweltaudit
- Risikosystemaudit
- Complianceaudit
- Management-Review





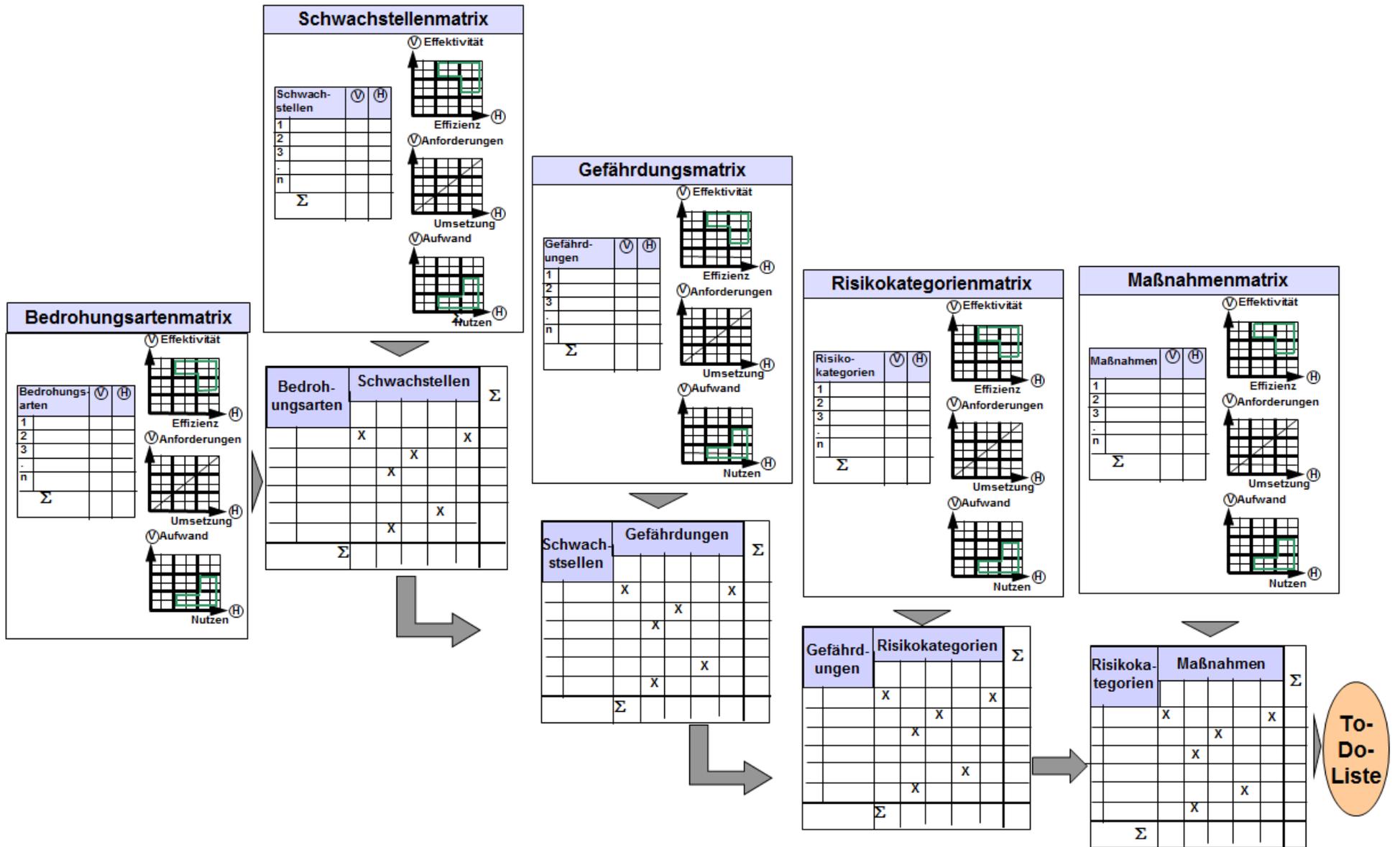
## MITO-Methoden-Tool-Spektrum, z.B:

- Risikoanalyse
- Risikobewertung
- Risikoidentifizierung (Diagnose)
- Risikozielvorgaben
- Risikoprofilentwicklung
- Risiko-Korrelationsanalyse
- Integrierte Risikobeurteilung
- Risiko-Möglichkeiten-Einfluss-Analyse
- Risikomaßnahmenableitung
- Risikofrüherkennung (Grenzwerte)
- Risikocontrolling
- Risikomaßnahmenevaluierung

## **5. Die 4 Phasen des Risiko- bewertungsprozesses**



# MITO-gestützte Bedrohungs- und Gefährdungskaskadenbildung



**① Gefährdungsanalyse (potenzielle Schadenquellen)**

Risiken, z.B. durch:

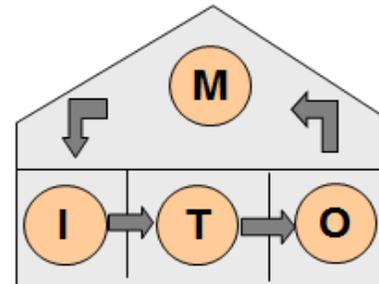
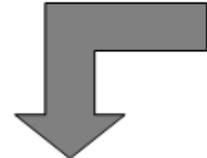
- Störungen
- Bedrohungen
- Fehler
- Belastungen
- Schwachstellen



**② Folgen-(Risikoeintritt)analyse**

Schadenseintritt, z.B.:

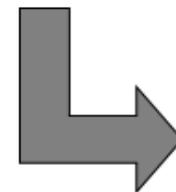
- Arbeitssicherheitsfolgen
- Gesundheitsfolgen
- Umweltfolgen
- Ökonomische Folgen



**④ Wirksamkeitsbewertung (Evaluierung)**

z.B.:

- PDCA-Bewertung
- RADAR-Bewertung
- Review
- EFQM-Bewertung
- Reifegradbewertung

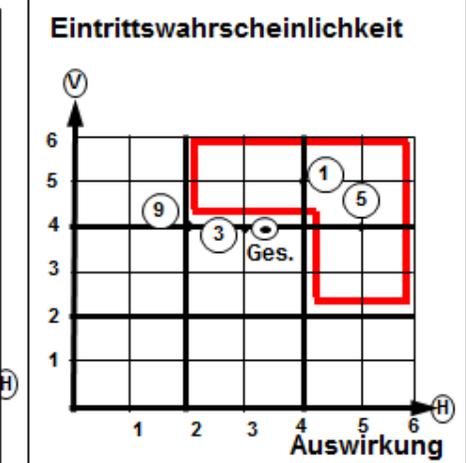
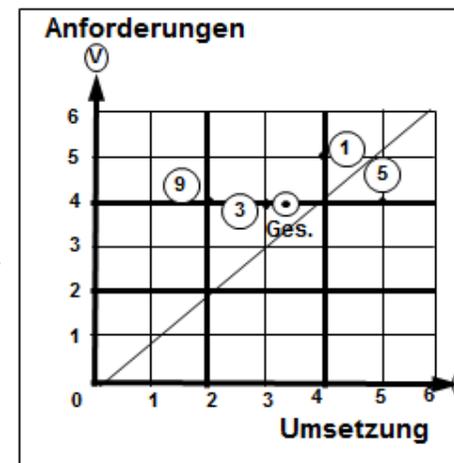
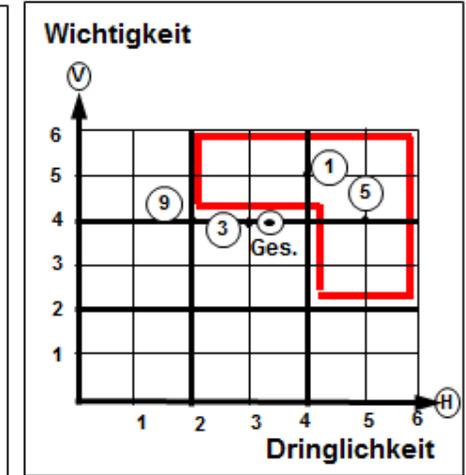
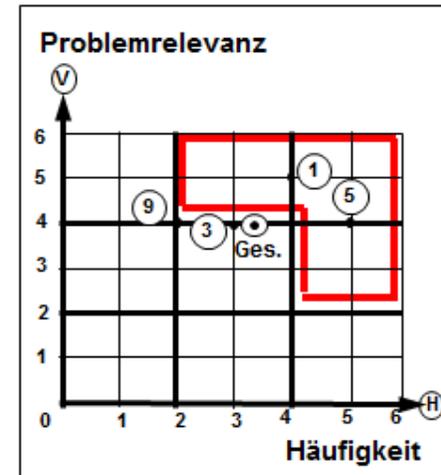


**③ Maßnahmenableitung und -umsetzung**



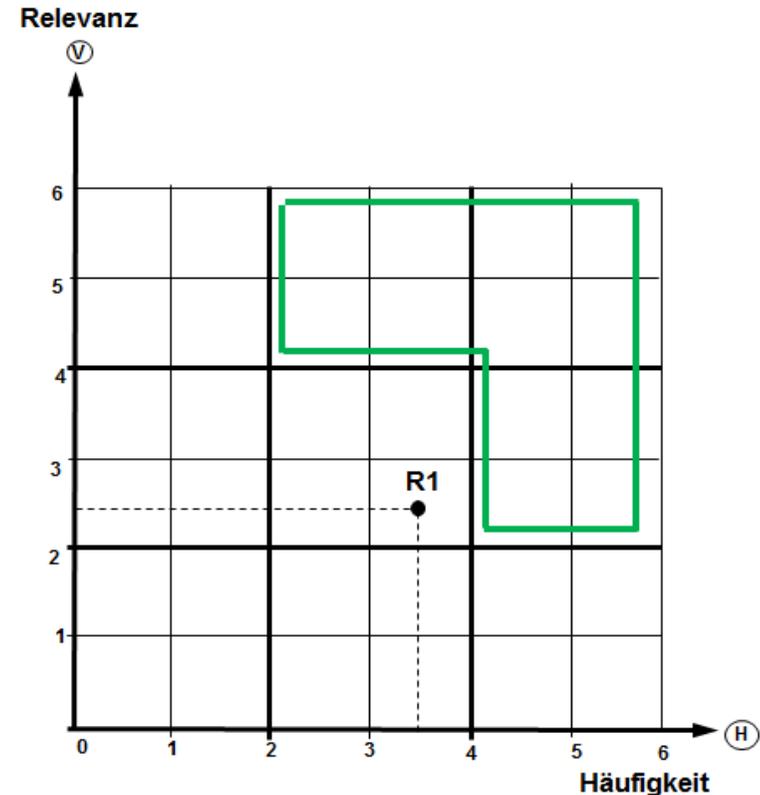
# Ermittlung des Gesamtrisikos für eine Organisation

lfd Nr.	Risikokategorien, z.B.:	V	H
1	Finanzielle Risiken	5	4
2	Prozessrisiken	3	4
3	Produkt- und Dienstleistungsrisiken	4	3
4	Sicherheits- und Sachrisiken	5	3
5	Rechtsrisiken	3	5
6	Beschaffungsrisiken	3	3
7	Absatzrisiken	3	2
8	Personalrisiken	5	4
9	Umweltrisiken	4	2
10	Politische/gesellschaftliche Risiken	5	3
Skala: 1 = niedrig 6 = hoch		$\Sigma C$	40
		$\frac{\Sigma C}{n}$	4
			3,3



# Risikokategorien-Bewertungsportfolio (Welche sind die größten Risiken?)

Ifrd Nr.	Risiko- ursachen, z.B.:	Risikokategorien															
		R1		R2		R3		R4		R5		R6		R7		R8	
		V	H	V	H	V	H	V	H	V	H	V	H	V	H	V	H
1	Problem ist nicht überschaubar	3	4														
2	Fehlendes Problem- bewusstsein der Beteiligten	2	3														
3	Denken in veralteten Strukturen	2	4														
4	Situation ist völlig unüberschaubar	5	6														
5	Potentielle Problem- löser sind nicht bekannt	3	2														
6	Veränderungsdruck ist hoch	2	4														
7	Ganzes Unternehmen ist betroffen	1	3														
8	Marktsituation ve- rändert sich ständig	1	2														
Skala: 1 = niedrig 6 = hoch		$\Sigma C$	19	28													
		$\frac{\Sigma C}{n}$	2,4	3,5													



Risikokategorien, z.B.:

R1 = Finanzielle Risiken

R5 = Prozessrisiken

R2 = Gesellschaftlichen Risiken

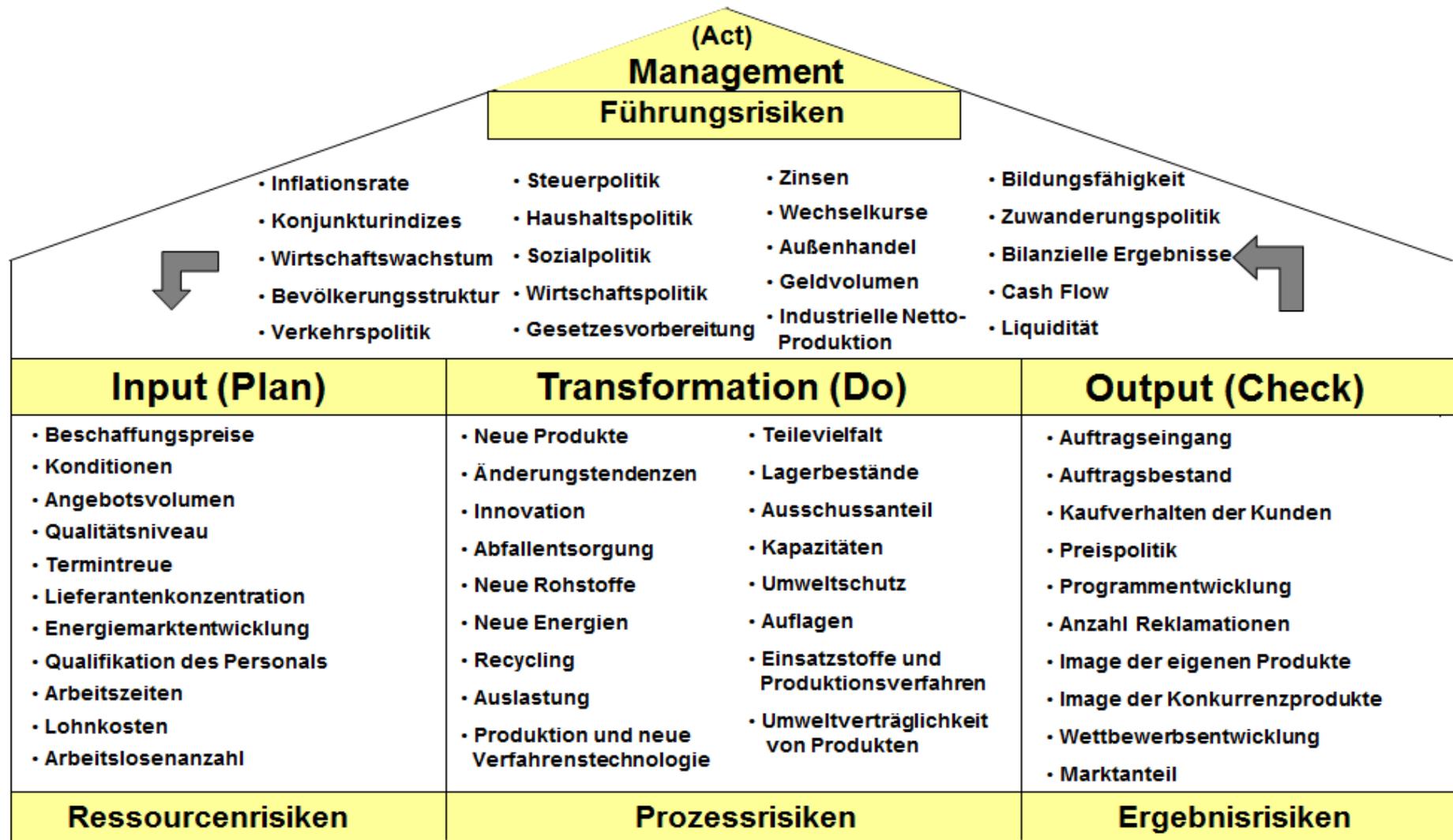
R6 = Technische Risiken

R3 = Personalrisiken

R7 = Absatzrisiken

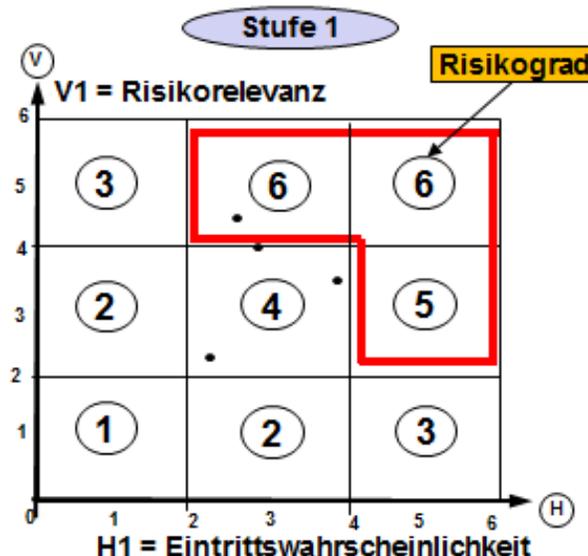
R4 = Beschaffungsrisiken

R8 = Produktrisiken



# MITO-Tool-gestützte 2-stufige Risikoindikatorenbewertung

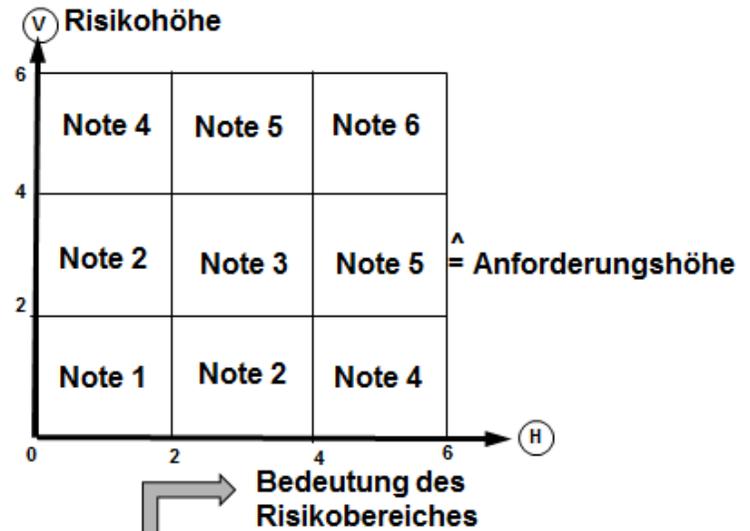
Risikoindikatoren, z. B.:		BV1		BV2	
		V	H	V	H
<b>1. Bezogen auf die Unternehmensumwelt, z. B.:</b>					
1.1	Politische Risikoindikatoren				
1.1.1	Neue Gesetze				
1.1.2	Tarifforderungen				
1.1.3	Parteienverhalten				
1.1.4	Parteistabilität				
		Σ C			
		Σ C / n			
<b>1.2 Gesamtwirtschaftliche Risikoindikatoren, z. B.:</b>					
1.2.1	Geschäftsklima				
1.2.2	Konjunkturlagen				
1.2.3	Zinsentwicklung				
1.2.4	Wechselkursveränderung				
1.2.5	Abnehmende Nettoproduktion				
		Σ C			
		Σ C / n			
<b>1.3 Soziale Risikoindikatoren, z.B.:</b>					
1.3.1	Bevölkerungswachstum				
1.3.2	Flüchtlingsproblematik				
1.3.3	Demographieentwicklung				
		Σ C			
		Σ C / n			
<b>2. Führungssegment-Risikoindikatoren, z.B.:</b>					
2.1	Geschäftsentwicklung				
2.2	Imageentwicklung				
2.3	Rechtstreitigkeiten				
2.4	Liquiditätsentwicklung				
		Σ C			
		Σ C / n			
		Gesamt			
		Gesamt / n			
Skala: 1 = niedrig 6 = hoch					
*BV = Bewertungsvariante					



# MITO-gestützte Ermittlung der Risikohöhe bei vorgegebenen Risikobereichen

lfd Nr.	Risikobereiche, z.B.:	(V)	(H)	
1	Geschäftsführung	5	4	
2	Rechnungswesen	3	4	
3	Entwicklung	4	3	
4	Produktion	5	3	
5	Vertrieb/Marketing	3	5	
6	Beschaffung/Lager	3	3	
7	Personalabteilung	3	2	
8	Controlling	5	4	
9	IT-Abteilung	4	2	
10	Poststelle	5	4	
11	Versand	5	4	
12	Betriebsarzt	4	4	
Skala: 1 = niedrig 6 = hoch		$\Sigma C$	49	42
		$\frac{\Sigma C}{n}$	4,1	3,5

1	Keines Risiko
2	Geringes Risiko
3	Mäßiges Risiko
4	Mittleres Risiko
5	Hohes Risiko
6	Höchstes Risiko



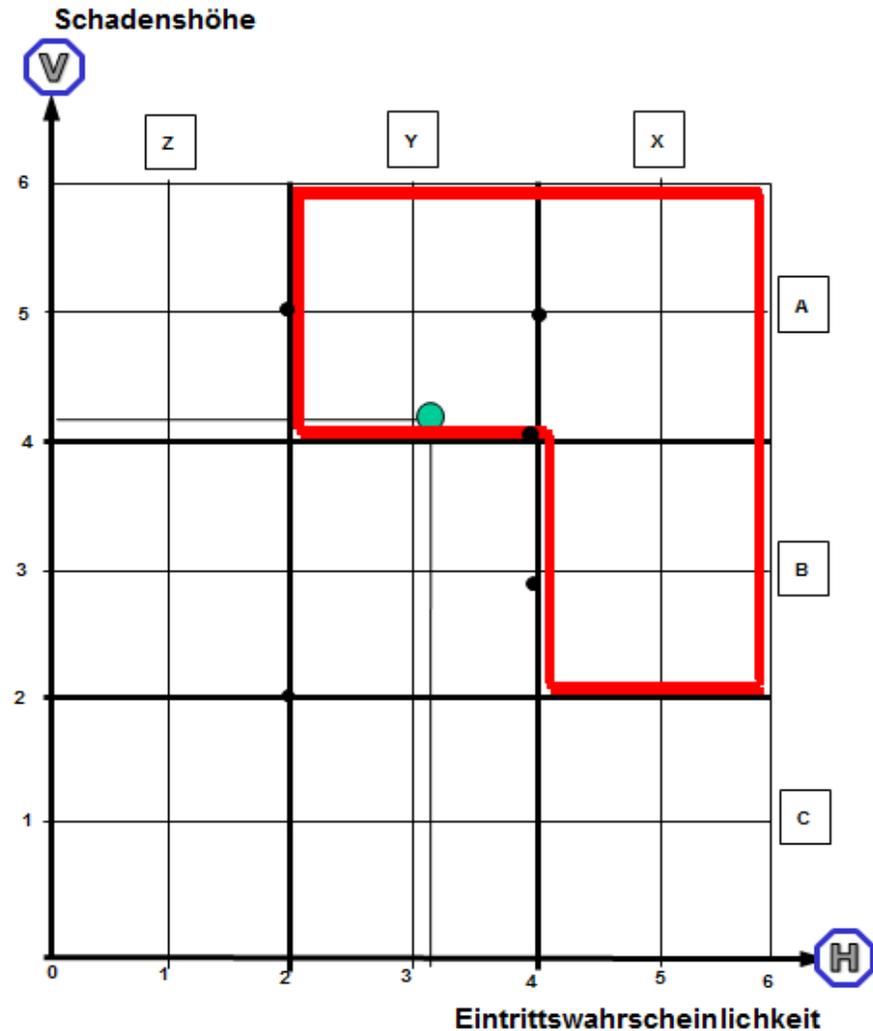
1	Nicht relevant
2	Kaum bedeutsam, da sehr geringes Risiko
3	Weniger bedeutsam, da geringeres Risiko
4	Bedeutsam, da mittleres Risiko
5	Bedeutsam, da hohes Risiko
6	Sehr bedeutsam, da sehr hohes Risiko

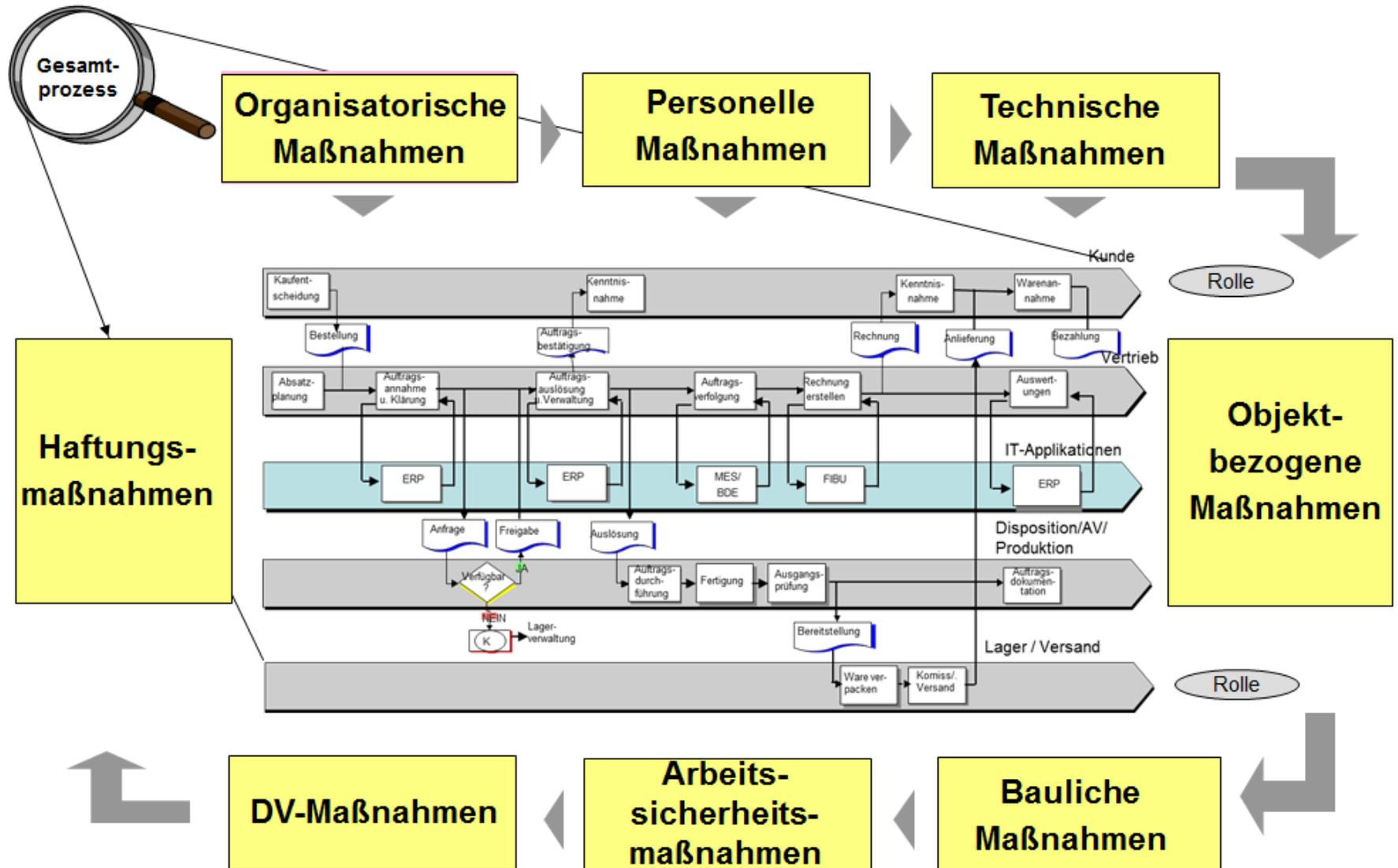
# MITO-Outputsegmentbezogene Schadenshöhe- Portfoliobewertung

Outputsegmentbezogen

	Bedrohungsarten z.B.;	Maximale Schadenshöhe	V	H
1.	Kundenabwanderung	4.0 Mio. €	5	4
2.	Pönale	2.0 Mio. €	5	3
3.	Zahlungsunfähigkeit	0,8 Mio. €	4	3
4.	Schadenersatz	0,5 Mio. €	4	4
5.	Reklamationen	0,5 Mio. €	4	4
6.	Betrug	1,5 Mio. €	5	3
7.	Insolvenz	6,0 Mio. €	5	2
8.	Abschreibungen	0,05 Mio. €	3	3
9.	Transportunfall	0,08 Mio. €	3	3
	$\Sigma C$		38	29
	$\Sigma C/n$		4,2	3,2

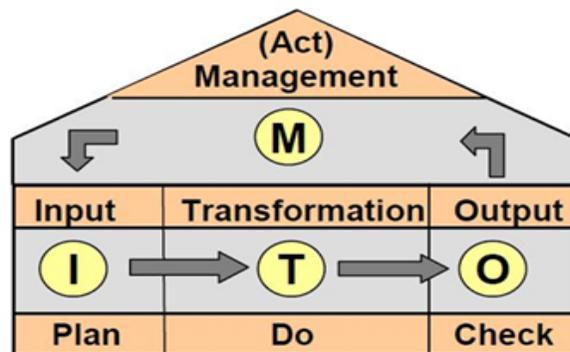
Note 1:	< 1000 €	Note 4:	< 1 Mio €
Note 2:	< 10000 €	Note 5:	< 10 Mio €
Note 3:	< 100000 €	Note 6:	> 10 Mio €





## **6. MITO-Risikomanagement- Template**

## 48. MITO-Risikomanagement



Autor: Prof. Dr.-Ing. H.F. Binner

Berliner Str 29, 30966 Hemmingen  
Telefon (0511) 84 86 48-12 - Telefax (0511) 84 86 48-19

E-Mail: [info@pbaka.de](mailto:info@pbaka.de) - Internet: [www.prof-binner-akademie.de](http://www.prof-binner-akademie.de)

Stand: 22.09.2020

## Inhaltsverzeichnis

MITO-gestützter Risikoartenkatalog.....	4
<b>1 MITO-bezogene Risikoarten Hauptportfoliomatrix.....</b>	<b>4</b>
1.1 Formale Risikoarten .....	6
1.2 Externe Risikoarten .....	6
1.2.1 Politische Risiken.....	6
1.2.2 Gesellschaftliche Risiken .....	7
1.2.3 Unternehmensumfeld Risiken .....	7
1.2.4 Umweltrisiken.....	8
<b>1.3 Managementbezogene Risikoarten.....</b>	<b>9</b>
1.3.1 Strategische Risiken .....	9
1.3.2 Finanzielle Risiken .....	10
1.3.3 Organisationsrisiken.....	11
1.3.4 Rechtsrisiken.....	11
1.3.5 Regulatorische Risiken, z.B.: .....	11
1.3.6 Unternehmensrisiken, z.B.: .....	12
<b>1.4 Inputbezogene Struktur Risikoarten.....</b>	<b>12</b>
1.4.1 Personalrisiken.....	12
1.4.2 Beschaffungsrisiken.....	13
1.4.3 Datenverarbeitungsrisiken.....	14
<b>1.5 Transformationsprozessbezogene Risikoarten.....</b>	<b>14</b>
1.5.1 Prozessrisiken.....	14
1.5.2 Technische Risiken.....	15
1.5.3 Sicherheits- und Sachrisiken.....	15
1.5.4 IT - Risiken.....	16
1.5.5 Produktionsrisiken.....	20
<b>1.6 Ergebnisbezogene Output Risikoarten.....</b>	<b>21</b>
1.6.1 Absatzmarktrisiken.....	21
1.6.2 Produkt- und Dienstleistungsrisiken.....	22
1.6.3 Kundenrisiken .....	23
<b>1.7 Übergeordnete Zielabweichungsrisiken.....</b>	<b>23</b>

<b>2 MITO-Risiko-Frühwarnindikatoren und Kennzahlen.....</b>	<b>23</b>	4.3.7 Projektmanagement Risiken.....	67
2.1 MITO – Risiko-Frühwarnindikatoren zu Beobachtungsbereichen.....	23	4.3.8 Projekt-Externe Projektrisiken.....	67
2.2 MITO-Modell-bezogene Risikoindikatoren-Portfoliomatrix.....	26	4.4 Projektrisikoprüfung-Regelkreis.....	68
<b>3 Weitere MITO-Risikoportfolios.....</b>	<b>33</b>	4.5 MITO-gestütztes Risikomanagement nach der E DIN ISO 31000:2009-Kapitel 4 und Kapitel 5- Template.....	69
3.1 MITO-Decoma Risikoanalyse-Schritt 1-Eröffnungsphase-Portfolio matrix.....	33	4.6 Projektrisikobewertungs-Portfolio.....	70
3.2 MITO-gestützte Beschaffungsrisiko-Portfolio matrix.....	34	4.7 MITO-Risikoprüfung im Produktionsprozess (für Notfallplanung IATF 16949:2016).....	70
3.3 MITO-gestützte Maschinen Restrisikoprüfung nach EN ISO 12100-1 EN ISO 14121-1- Beispiel.....	35	4.8 MITO-Risikoprüfung im Beschaffungsprozess (für Notfallplanung IATF 16949:2016).....	71
3.4 MITO - Produktionsrisikoprüfung - Portfolio matrix.....	35	<b>5 MITO-Risikoziele-Portfoliomatrix.....</b>	<b>73</b>
3.5 MITO Checkliste: Risikoprüfung.....	37	5.1 Risikoziele-Katalog.....	73
3.6 MITO-Innovations-Risikoprüfung-Portfolio matrix.....	38	5.1.1 Führungs-/Leitungspotenzialbezogene Ziele (Management).....	73
3.7 MITO-Prozessveränderungs-Risiken-Portfolio matrix.....	39	5.1.2 Erfolgspotenzialbezogene Ziele (Input).....	73
3.8 MITO-Modellbezogene Risikoprüfung.....	40	5.1.3 Kernkompetenzbezogene Ziele (Prozesse).....	73
3.9 MITO-Risikoprüfung-Checkliste.....	41	5.1.4 Erfolgsfaktorbezogene Ziele (Output).....	73
3.10 MITO-Wie und Wodurch-Risiko-Portfolio matrix.....	42	<b>6 MITO-Risiko-Maßnahmen-Katalog.....</b>	<b>74</b>
3.11 MITO - Versicherungsrisikoprüfung – Portfolio matrix.....	42	6.1 MITO-Risikoprüfung-Maßnahmen-Portfolio matrix.....	74
3.12 MITO-gestützte Risikoprüfung in KMU (Teil 1).....	44	6.2 MITO-Risikoprüfungmatrix (Gesamtportfolio Matrixauswertung).....	75
3.13 MITO-gestützte Risikoprüfung in KMU (Teil 2).....	46	6.2.1 Strategisches Risikoprüfung.....	81
3.14 Prozessmodellorientierte Zahnarzt Risikoprüfung.....	49	6.2.2 Personelles Risikoprüfung.....	82
3.15 Prozessmodell-Industrie-Risikoprüfung.....	55	6.2.3 Technisches Risikoprüfung.....	82
3.16 Risikoprüfung-Review.....	60	6.2.4 DV- Risikoprüfung.....	82
3.16.1 Umfassendes Risikoprüfungssystem-Review.....	60	6.2.5 Haftung – Risikoprüfung.....	83
<b>4 Projektmanagementrisiken.....</b>	<b>63</b>	6.2.6 Arbeitssicherheit – Risikoprüfung.....	83
4.1 Projektbedeutung.....	63	6.3 MITO – Risiko - Maßnahmenkatalog Teil 1.....	84
4.2 Projekterfahrung-Portfoliobewertung.....	63	6.4 MITO – Risiko - Maßnahmenkatalog Teil 2.....	86
4.3 Projektbezogene Risikoarten.....	64	6.5 Risikoprüfung- Maßnahmen: Gefährdungen im Arbeitsprozess.....	88
4.3.1 Projektrisikoprüfung.....	65	6.6 Risikoprüfungmaßnahmen: Psychosoziale Gefährdungen im Arbeitsprozess.....	92
4.3.2 Projekt-Umsetzungsrisiken.....	65	6.7 Fehlerbesetzung- Maßnahmen-Referenzportfolio:.....	93
4.3.3 Projekt-Soziale Risiken.....	66	6.7.1 Beschaffungsprozess-Maßnahmen.....	93
4.3.4 Projekt-Managementrisiken.....	66	6.7.2 Produktionsprozess-Maßnahmen.....	97
4.3.5 Projekt-Technische, qualitative Leistungsrisiken.....	66		
4.3.6 Projekt-Organisatorische Risiken.....	67		

## MITO-gestützter Risikoartenkatalog

### 1 MITO-bezogene Risikoarten Hauptportfoliomatrix

Nr.	Risiko Kategorien z.B.:	G	Dimensionen	
			Eintrittswahrscheinlichkeit	Auswirkungen
<b>1.Formale Risikoarten, z.B.:</b>				
1.1	Wirtschaftlichkeit			
1.2	Transparenz			
1.3	Zweckmäßigkeit			
1.4	Angemessenheit			
1.5	Akzeptanz			
C			0,00	0,00
Σ C/n			0,00	0,00
<b>2.Externe Risikoarten, z.B.:</b>				
2.1	Politische Risiken, z.B.:			
2.2	Gesellschaftliche Risiken, z.B.:			
2.3	Unternehmensumfeld Risiken, z.B.:			
2.4	Umweltrisiken, z.B.:			
C			0,00	0,00
Σ C/n			0,00	0,00
<b>3.Managementbezogene Risikoarten, z.B.:</b>				
3.1	Strategische Risiken, z.B.:			
3.2	Finanzielle Risiken, z.B.:			
3.3	Organisationsrisiken, z.B.:			
3.4	Rechtsrisiken, z.B.:			
3.5	Regulatorische Risiken, z.B.:			
C			0,00	0,00
Σ C/n			0,00	0,00
<b>4.Inputbezogene Struktur Risikoarten, z.B.:</b>				
4.1	Personalrisiken, z.B.:			
4.2	Beschaffungsrisiken, z.B.:			
4.3	Datenverarbeitungsrisiken, z.B.:			
C			0,00	0,00
Σ C/n			0,00	0,00
<b>5.Transformationsprozessbezogene Risikoarten, z.B.:</b>				
5.1	Prozessrisiken, z.B.:			
5.2	Technische Risiken, z.B.:			
5.3	Sicherheits- und Sachrisiken, z.B.:			
5.4	IT - Risiken, z.B.:			
5.5	Produktionsrisiken, z.B.:			
C				

ΣC/n			
<b>6.Outputbezogene Ergebnis Risikoarten, z.B.:</b>			
6.1	Absatzmarktrisiken, z.B.:		
6.2	Produkt- und Dienstleistungsrisiken, z.B.:		
6.3	Kundenrisiken, z.B.:		
C			
ΣC/n			
<b>7.Ubergeordnete Zielabweichungsrisiken, z.B.:</b>			
7.1	Kostenbezogen		
7.2	Zeitbezogen		
7.3	Mengenbezogen		
7.4	Ortsbezogen		
7.5	Funktionsbezogen		
C			
ΣC/n			
<b>8.Projektbezogene Risikoarten, z.B.:</b>			
8.1	Umsetzungsrisiken		
8.2	Soziale Risiken		
8.3	Managementrisiken		
8.4	Technische, qualitative Leistungsrisiken		
8.5	Organisatorische Risiken		
8.6	Projektmanagement Risiken		
8.7	Externe Risiken		
C			
ΣC/n			
Skala: 1=niedrig 6=hoch		Gesamt	
			0,00
			0,00
			0,00

# **7. Zusammenfassung**

MITO-Managementsystem-  
Evaluierungen

Prozessaudit

MITO-Referenzportfolios  
zur Bewertung und  
Priorisierung, z.B.:

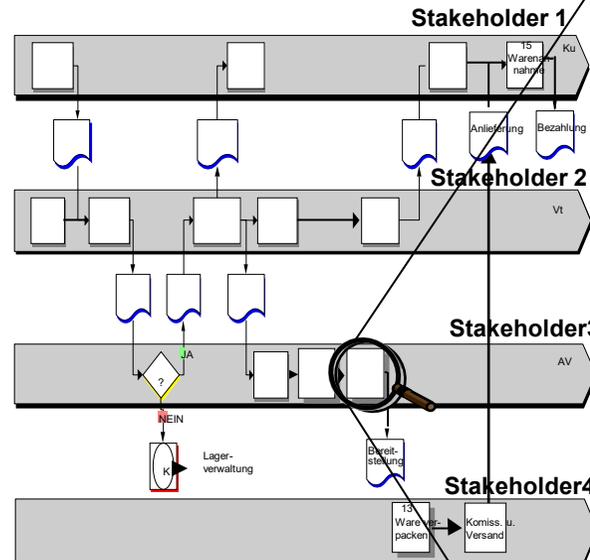
(Act)  
Management

Strategie **M** Review

Input (Plan)	Transformation (Do)	Output (Check)
<b>I</b>	<b>T</b>	<b>O</b>
Potenziale	Kernkompetenz	Erfolgsfaktoren

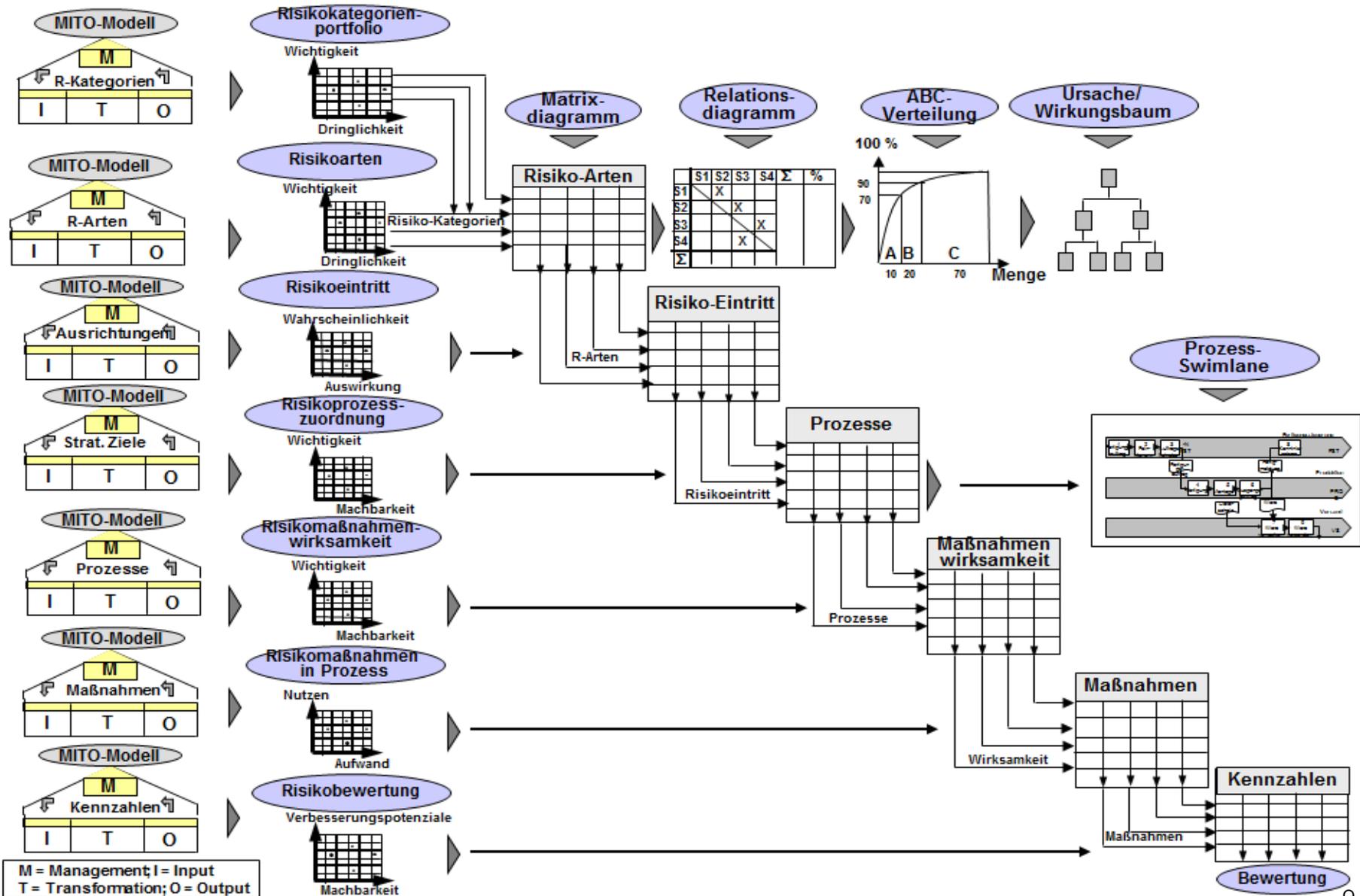
**I** → **T** → **O**

Potenziale    Kernkompetenz    Erfolgsfaktoren

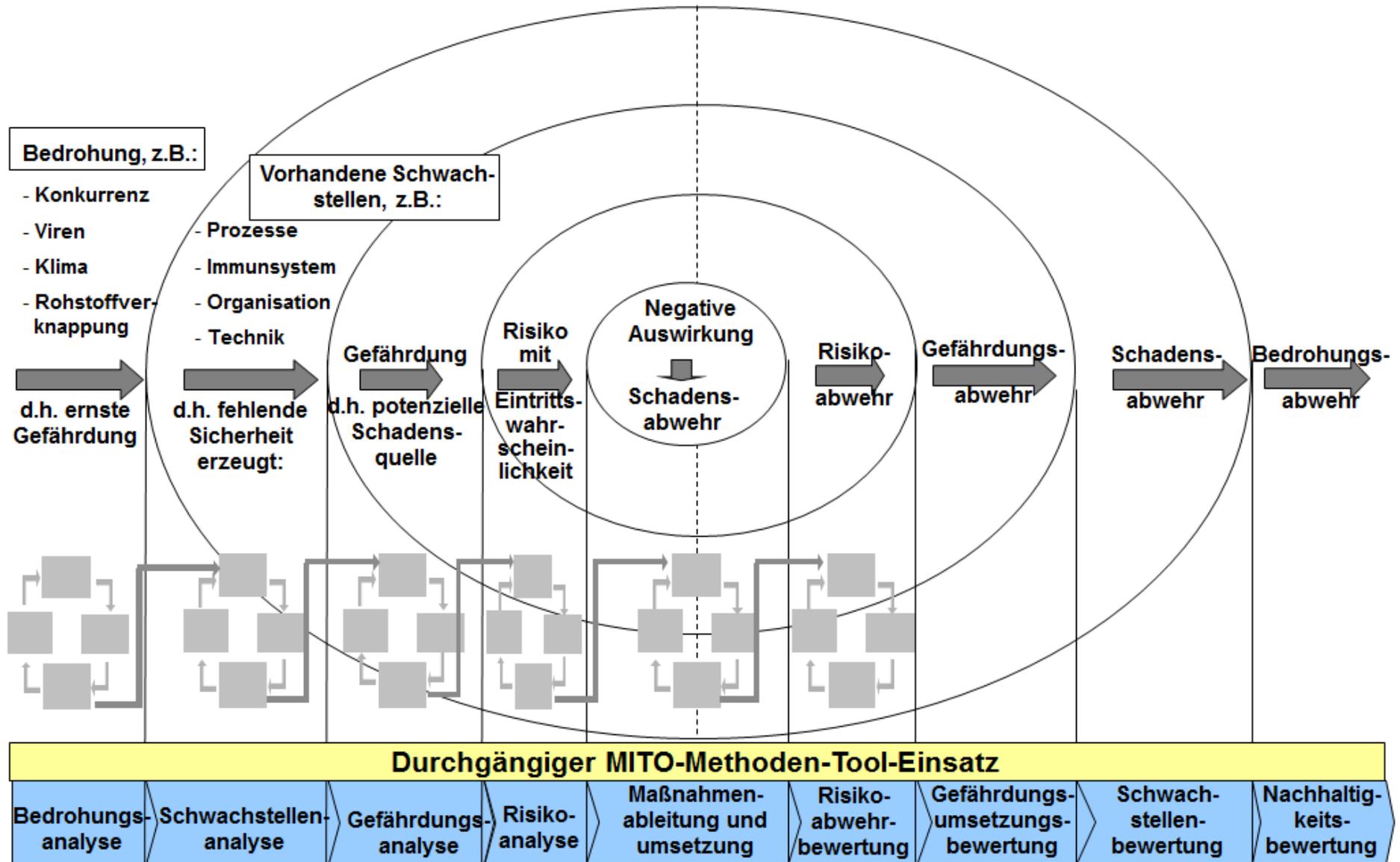


- Stakeholderanforderungen
- Stakeholderziele
- Stakeholdermaßnahmen
- Stakeholderzufriedenheit
- Risiken, Bedrohungen
- Rechtsicherheit, Compliance
- Fehler, Schwachstellen
- Qualitätsanforderungen
- Umwelanforderungen
- Nachhaltigkeitsanforderungen
- IKS-Anforderungen
- Kompetenzen
- Belastungen, Gefährdungen
- Arbeitsfähigkeit
- Handhabung, Bedienbarkeit
- Flexibilitätsanforderungen
- Mitarbeiter-/Kundenzufriedenheit

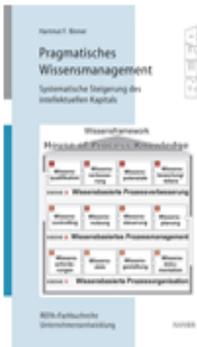
# Systematischer Methodeneinsatz zur Risikoanalyse, Zuordnung und Bewertung von Risiken



# Systematische Gefahrenabwehr mit dem MITO®-Methoden-Tool



# Mehr als 25 Jahre integrierte Prozess- und Organisationsmanagement-Literatur



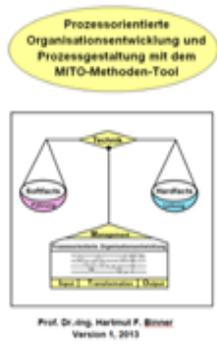
2007, 896 S., ISBN 978-3-446-41377-1



2010, 4. Auflage, 1036 S., ISBN 978-3-446-41627-7



2010, 502 S., ISBN 978-3-446-42303-9



2014, e-book, 365 S., ISBN-978-3-00-043264-4



2015, 246 S., ISBN 978-3-658-08408-0  
978-3-658-08409-7 (+ eBook)



2018, 597 S., ISBN 978-3-658-20661-1 (+ eBook)



2018, 1 Auflage, 93 S., ISBN: 978-87-403-2579-9



2020, 1 Auflage, 90 S., ISBN: 978-87-403-3254-4



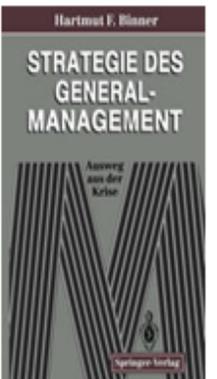
2020, 260 S., ISBN 978-3-658-30232-0 (+ eBook)

1990

2020



1987, 219 S., ISBN-10: 3410379738



1993, 400 S., ISBN 3-540-57021-7



1996, 253 S., ISBN 3-540-58995-3



1997, 514 S., ISBN 3-446-19174-7



1998, 256 S., ISBN 3-446-19375-8



1999, 372 S., ISBN 3-446-21114-4



2001, 306 S., ISBN 3-446-21675-8



2002, 364 S., ISBN 3-446-21852-1



2005, 267 S., ISBN 3-446-40481-3

Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner

## Organisation 4.0:

### MITO-Konfigurationsmanagement“

1. Auflage 2018, 599 Seiten, broschiert,  
Springer Vieweg-Verlag

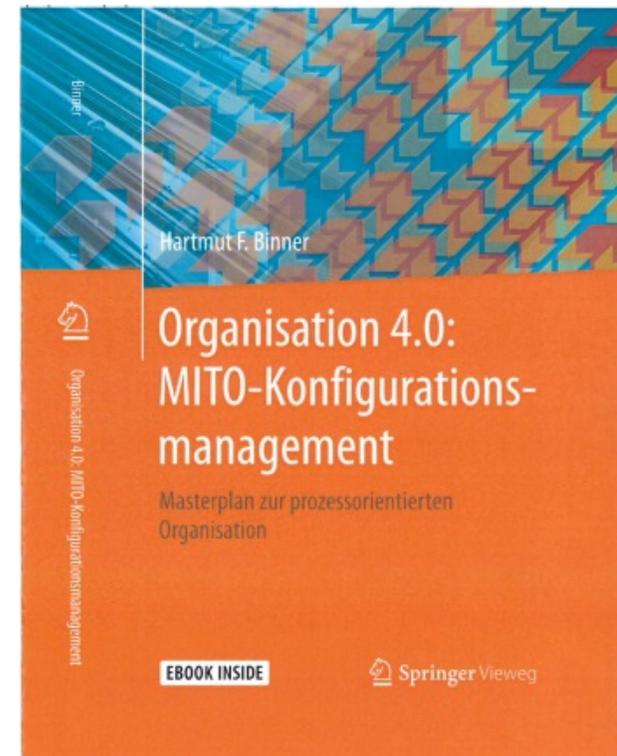
Hardcover + ebook

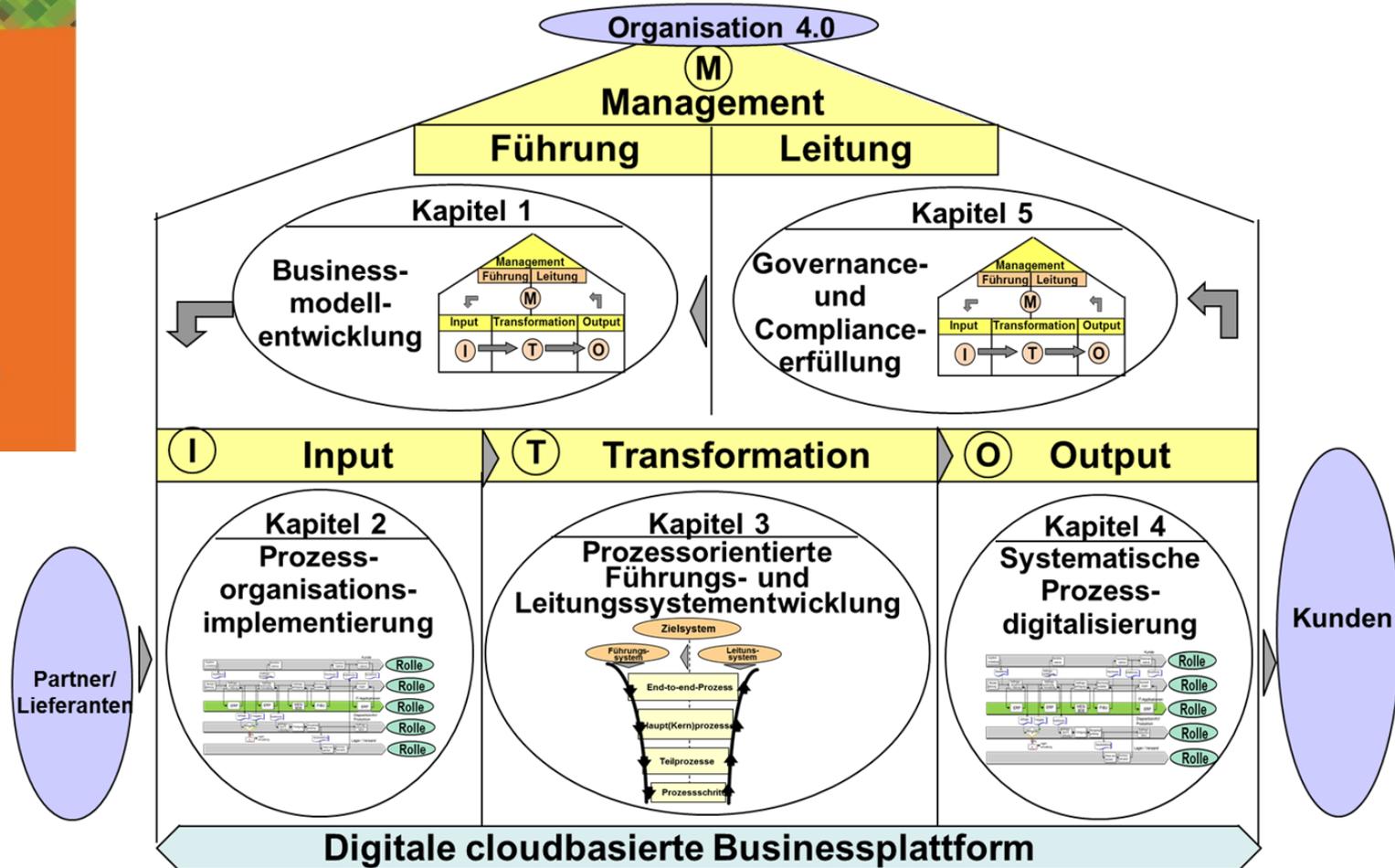
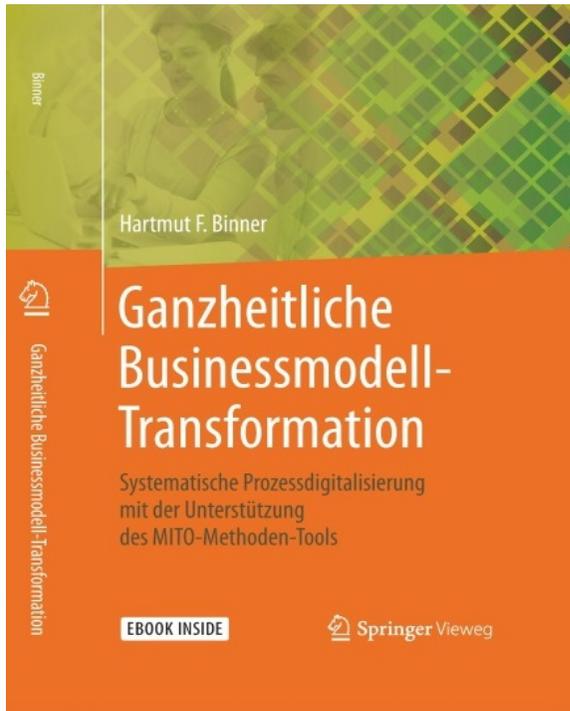
Preis: 54,98 Euro

ISBN 978-3-658-20661-1

Vorgestellt wird in diesem Buch eine Roadmap mit 12 Masterplanschritten für die Einführung einer prozessorientierten Organisation. Für die Realisierung steht das MITO-Konfigurationsmanagement-Instrumentarium zur Verfügung. Hierbei handelt es sich als erstes um das MITO-Modell als Bezugs- und Ordnungsrahmen für den prozessorientierten Ansatz mit der High Level Struktur-Abbildung für Integrierte Managementsysteme (IMS), zum zweiten um die rollenbasierte Swimlane-Darstellung nach dem international geltenden BPMN 2.0-Prozessvisualisierungsstandard als neue Ordnungsstruktur für die Gestaltung der horizontalen Wertschöpfungskette. Ergänzend das Enterprise Architektur-Modell für die durchgängige IT-Implementierung über alle Prozessebenen und das MITO-Methoden-Tool mit einer ganzen Anzahl von verknüpften Management-, KVP-, QM- und Kreativitätsmethoden für einen übergreifenden Problemlösungszyklus bestehend aus Analyse, Diagnose, Therapie und Evaluierung.

**Ziel: Ablösung funktionsorientierter, hierarchischer, arbeitsteiliger Organisationsstrukturen**





**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

**Für Fragen stehen wir  
gerne zur Verfügung**

**Weitere Informationen unter [www.prof-binner-akademie.de](http://www.prof-binner-akademie.de)**

**bzw. [info@pbaka.de](mailto:info@pbaka.de)**

**oder telefonisch unter 0511 / 848648-12**