



## Semi-automatisierte Produktionsplanung

**Andreas Beul** 

Internationaler Prozessmanager Dipl. Ing. (FH) Dipl. Wirtsch. Ing. (FH)



- 1. Kurzprofil der BILSING Automation GmbH
- 2. Rahmenbedingungen für das Planungssystem
- 3. Projektverlauf
- 4. Ausblick in die Zukunft



### Bilsing Automation weltweit



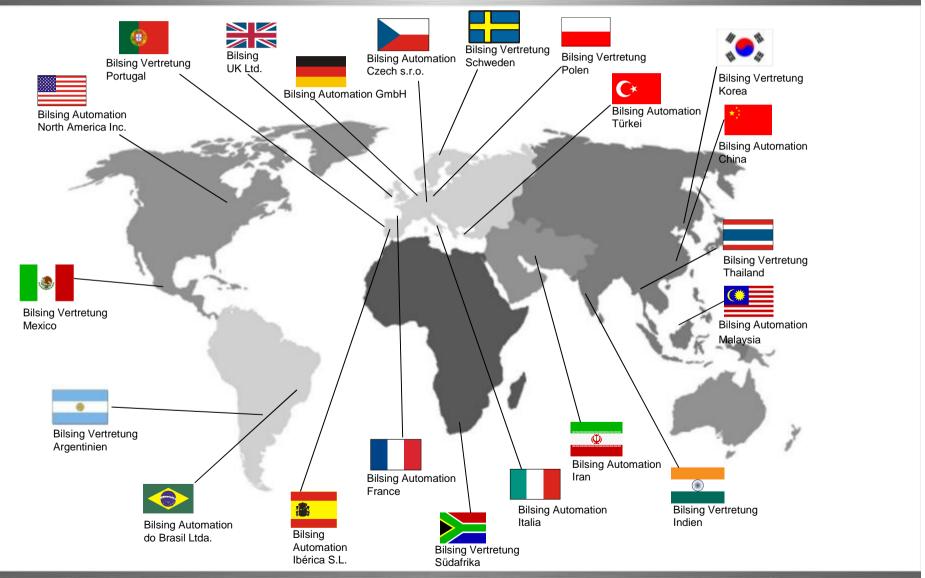
Geschäftsführer: Herr Alfred Bilsing

- ➤ Gründung Bilsing Robot Systeme: 1982
- ➤ Gründung Bilsing Automation GmbH: **1992**
- ➤ 9 Niederlassungen & 12 Vertriebspartner weltweit
- > 280 Mitarbeiter weltweit
- > Zertifiziert nach DIN EN ISO 9001 und DIN EN ISO 14001





### Bilsing Automation weltweit





## Key Kunden - OEM's



































#### Key Kunden

### - Linebuilders / Tier1 / Werkzeugbauer















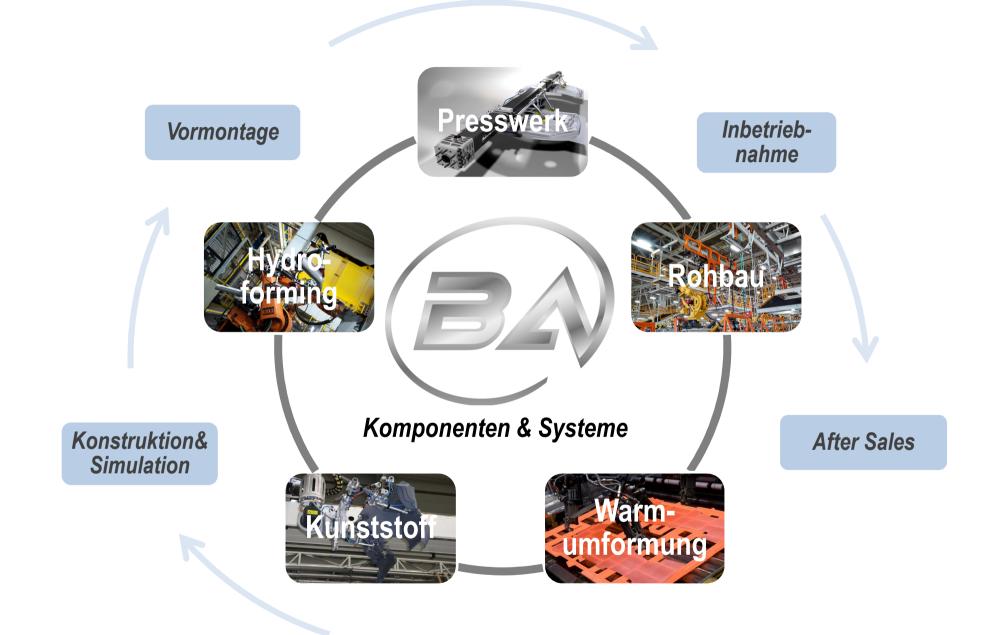










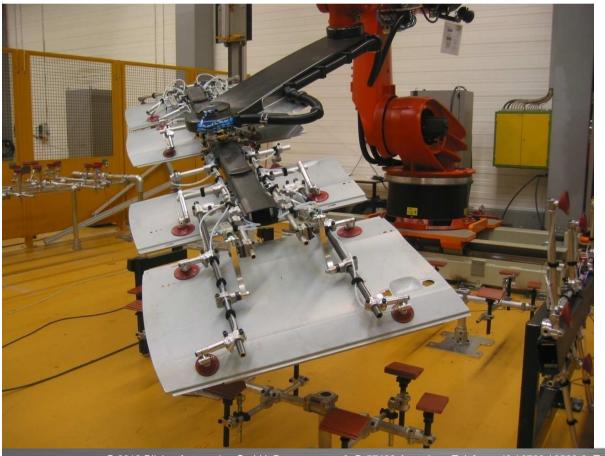


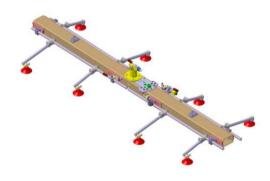
**Planung** 

BA Leistungsportfolio

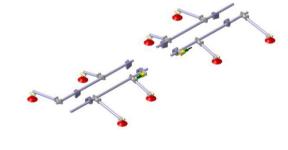


# Carbon Fiber Grundträger mit Einzeltooling für Interpress-Roboter



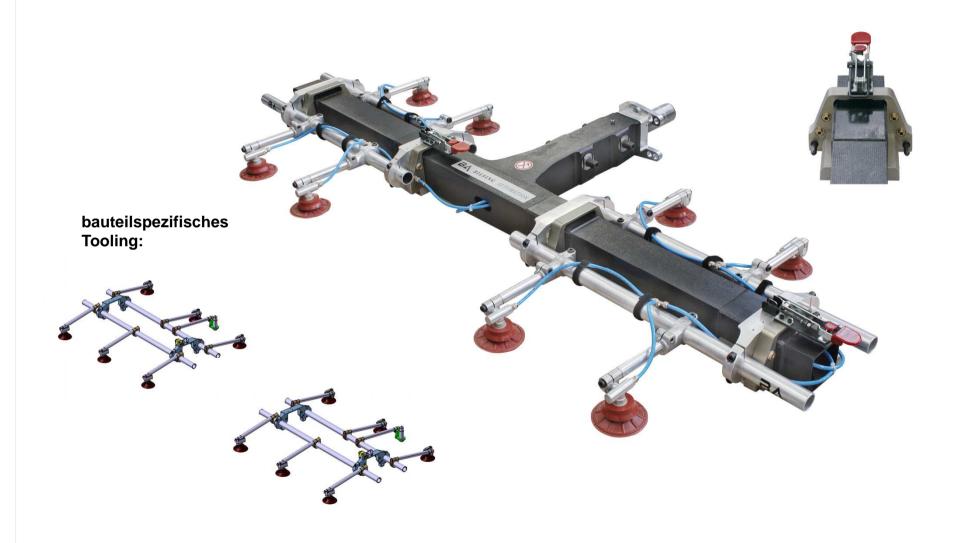


#### wechselbares Tooling:





## Grundträger mit Doppeltooling (100x100)





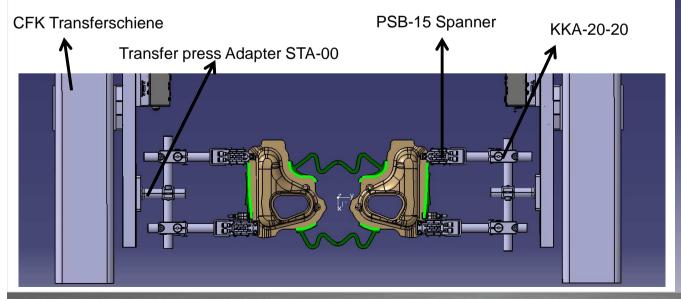
#### Projekt Mercedes-Benz Hamburg

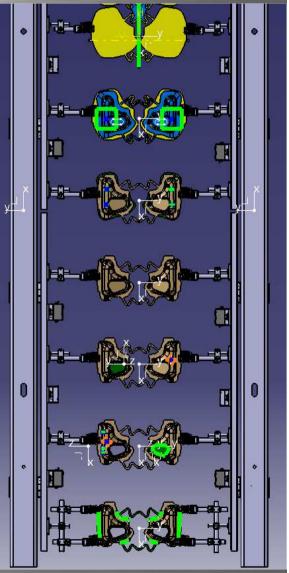
#### **Lieferumfang:**

- Carbon Fiber Transferbalken
- BILSING Transferpressentooling Serie 20 in Aluminium
- PSB-15 Spanner mit Winkellichtschranke



Hübe pro Minute	
vor Umstellung auf BA Komponenten	nach Umstellung auf BA Komponenten
24	30,6





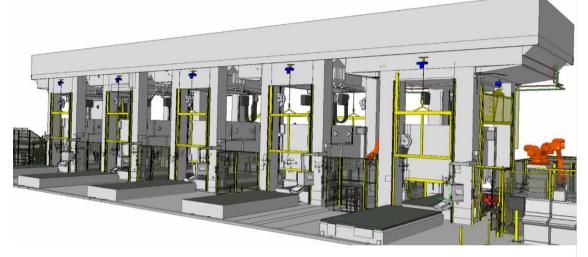


### Engineering

### - zur Optimierung Ihres Fertigungsprozesses

## Pressenlinienscanning einer Fertigungslinie

→ Vergleich Realität zu 3D Darstellung





Dynamische Genauigkeit von 1-3 mm



- 1. Kurzprofil der BILSING Automation GmbH
- 2. Rahmenbedingungen für das Planungssystem
- 3. Projektverlauf
- 4. Ausblick in die Zukunft

	Projekt Aufträge	Komponenten Aufträge	Rahmenaufträge	Muster Aufträge
Besonderheiten	<ul> <li>Wachsende Stücklisten</li> <li>Häufige kurzfristige Änderungen</li> <li>Kritische Terminsituation</li> </ul>	<ul> <li>Lieferung ab Lager</li> <li>Anforderung nach sehr kurzen</li> <li>Lieferzeiten</li> </ul>	- Konsignationslager Lager bei uns oder beim Kunden	Einmalfertigung
Standard Artikel	Ø Bedarf: 10 – 50 Stück	Ø Bedarf 1 – 100 Stück	Ø Bedarf 100 – 2.000 Stück	-
Projekt Artikel	Ø Bedarf 1 – 5 Stück	-	-	-
Prototypen & Muster	-	-	-	Ø Bedarf 1 Stück

- 1. Im Artikelstamm des ERP Systems 64.000 Artikel
- 2. Artikel die in den letzten 2 Jahren Lagerbewegungen hatten 15.000 Stück
- 3. Artikel im Auftragsbestand (Primärbedarfe) 1.500 Artikel / 5.000 Auftragspositionen
- Bedarfe Halbfertigteile / Kaufteile (Sekundärbedarfe)
   3.500 Artikel



# Ursachen für die hohe Teilevielfalt am Beispiel PSB-20 Klemmgreifer



#### **PSB-20**

- Klemmkraft bei 6 bar : 800 N
- 80 Hübe pro Minute
- Air Luftverbrauch bei 6 bar / Doppelhub: <0,1 dm³</li>
- Variable Anbindungen
- Selbsthemmung
- Hochfestes Aluminium (Gewicht: 0,45 kg)

<u>Öffnungswinkel</u>

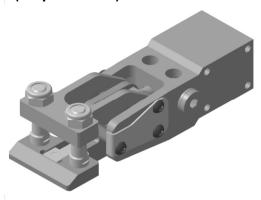
Oben: bis zu 86°

Unten: bis zu 35°

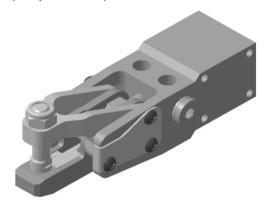


# Ursachen für die hohe Teilevielfalt am Beispiel PSB-20 Klemmgreifer

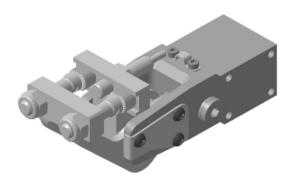
PSB-20 mit fester Formbacke
(2 Spannstifte) → Standardausführung



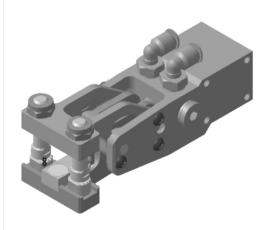
PSB-20 mit schmaler Formbacke (1 Spannstift)



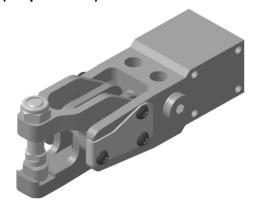
PSB-20 in L-Form mit **Blockbacke** (2 Spannstifte)



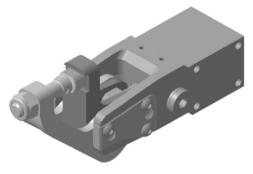
PSB-20 mit Blockbacke (2 Spannstifte)



PSB-20 mit schmaler Blockbacke (1 Spannstift)



PSB-20 in L-Form mit schmaler Blockbacke (1 Spannstift)





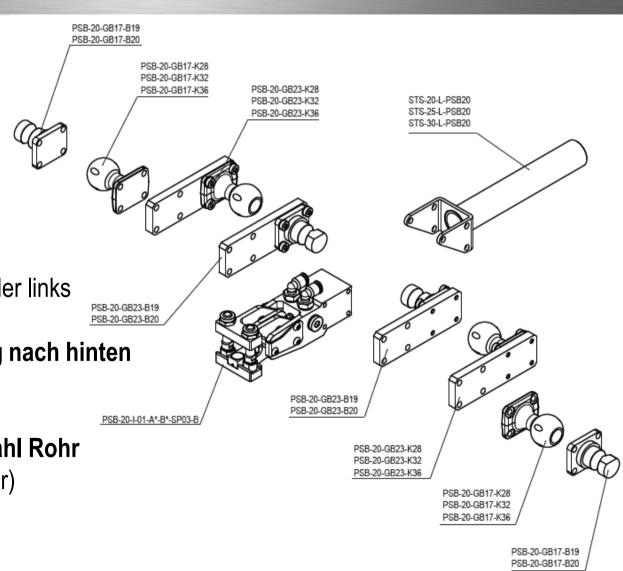
### **Anbindungen:**

■ Seitliche Kugelanbindung (28,5er, 32er oder 36er Kugel) rechts oder links

Seitliche Zapfenanbindung
 (19er oder 20er Zapfen) rechts oder links

■ Kugel- oder Zapfenanbindung nach hinten (28er, 32er oder 36er Kugel)

 Anbindung nach hinten mit Stahl Rohr (20er, 25er und 30er Durchmesser)





- 1. Sehr hohe Eigenfertigungstiefe
- 2. 40 zu planende Maschinen; davon 13 mit Doppeltischen
- 3. Fremdfertigung immer oder nur bei Überlast
- 4. Eigene Montage
- 5. Externe Montage
- 6. 3 Schichtbetrieb
- 7. ca. 3.600 offene Produktionsaufträge (bei Projektstart)

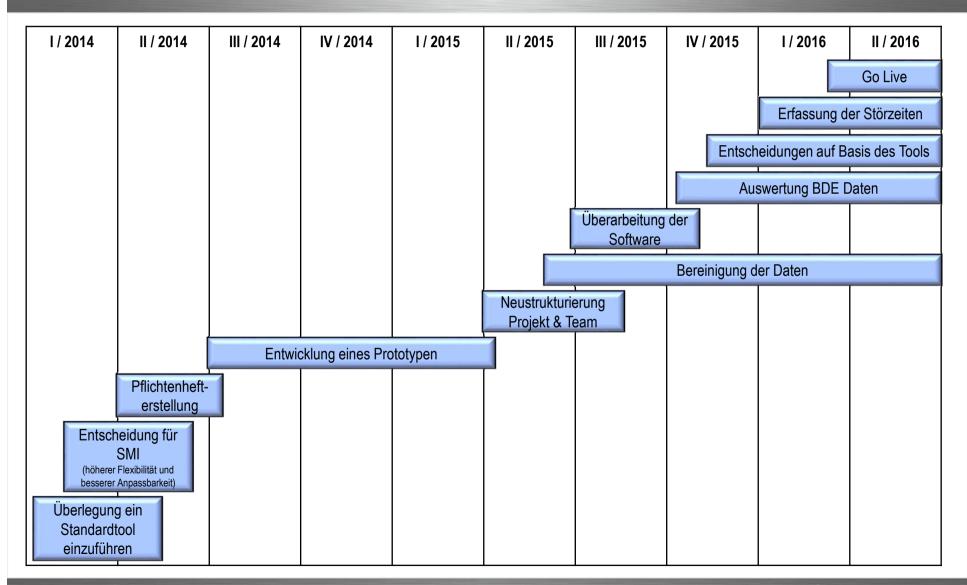


## IT & Planungssysteme vor Projektstart

BAD BAF BA X	BACZ
ERP System Tschechien	
Kundenaufträge	
Bestandsverwaltung	
	Produktionsaufträge mit Bezug zum Kundenauftrag (Mehrstufige Kundeneinzelfertigung)
	Grobterminierung der Produktion
	BDE
Excel / Outlook	
Erfahrung der Mitarbeiter	

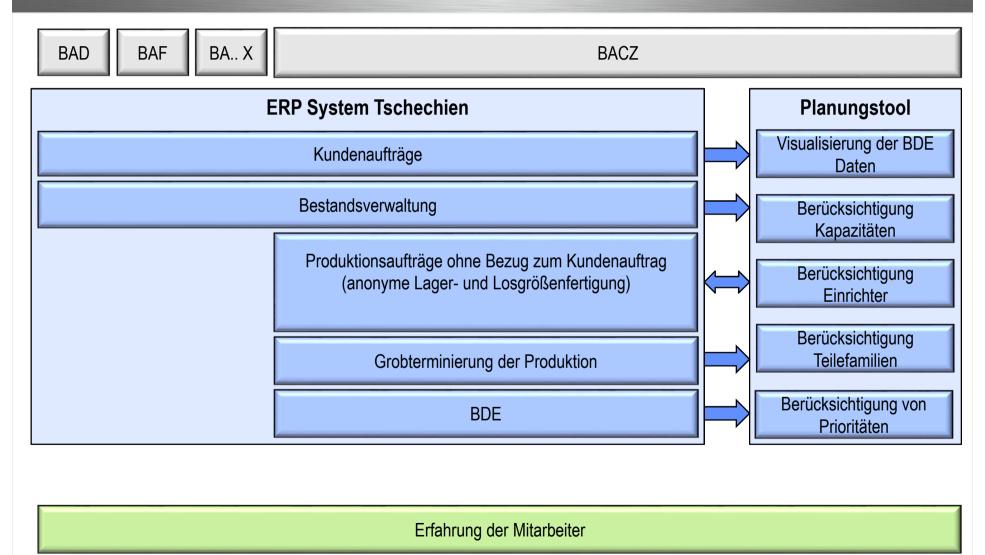


- 1. Kurzprofil der BILSING Automation GmbH
- 2. Rahmenbedingungen für das Planungssystem
- 3. Projektverlauf
- 4. Ausblick in die Zukunft





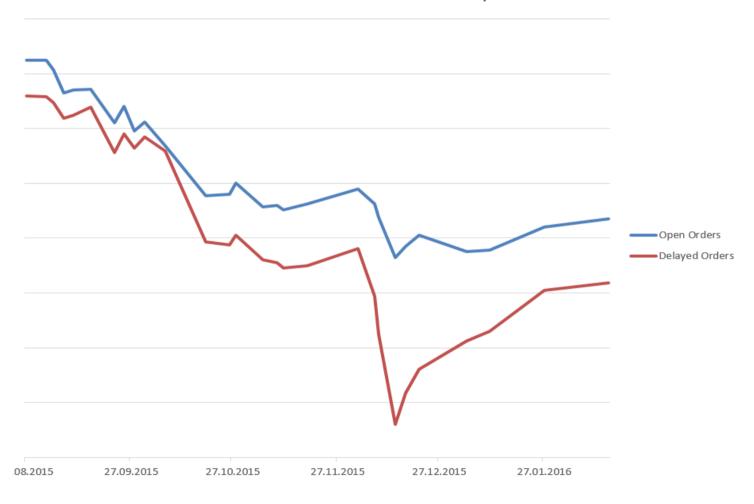
## IT & Planungssysteme aktuell





## Reduzierung der offenen Produktionsaufträge

#### **Production Orders BA Group**





## Vergrößerung der durchschnittlichen Losgrößen

Average lot size	·
Zeilenbeschriftungen	√I Gesamtergebnis
2015 / 01	96
2015 / 02	110
2015 / 03	88
2015 / 04	76
2015 / 05	103
2015 / 06	130
2015 / 07	122
2015 / 08	83
2015 / 09	233
2015 / 10	184
2015 / 11	130
2015 / 12	126
2016 / 01	141
2016 / 02	155
Gesamtergebnis	127

created Orders	
Zeilenbeschriftungen	<b>▼</b> Gesamtergebnis
2015 / 01	2216
2015 / 02	2715
2015 / 03	2614
2015 / 04	1838
2015 / 05	2764
2015 / 06	2832
2015 / 07	2674
2015 / 08	2171
2015 / 09	2274
2015 / 10	2105
2015 / 11	1938
2015 / 12	975
2016 / 01	1163
2016 / 02	673
Gesamtergebnis	28952



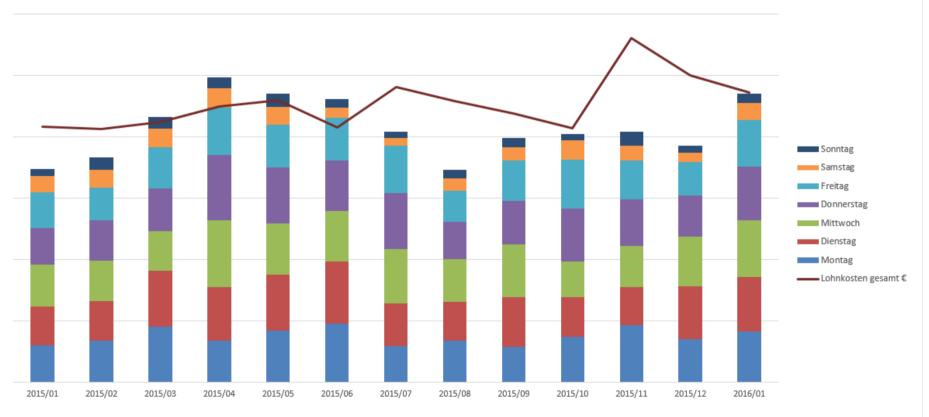
# Besseres Verhältnis von Rüstzeiten zu Bearbeitungszeiten

	Verhältnis Rüstzeit
Monat	zu Bearbeitungszeit
2015/01	24%
2015/02	19%
2015/03	17%
2015/04	12%
2015/05	12%
2015/06	13%
2015/07	14%
2015/08	13%
2015/09	13%
2015/10	11%
2015/11	13%
2015/12	7%
2016/01	9%



## Fertigungsleistung gebuchte Stunden

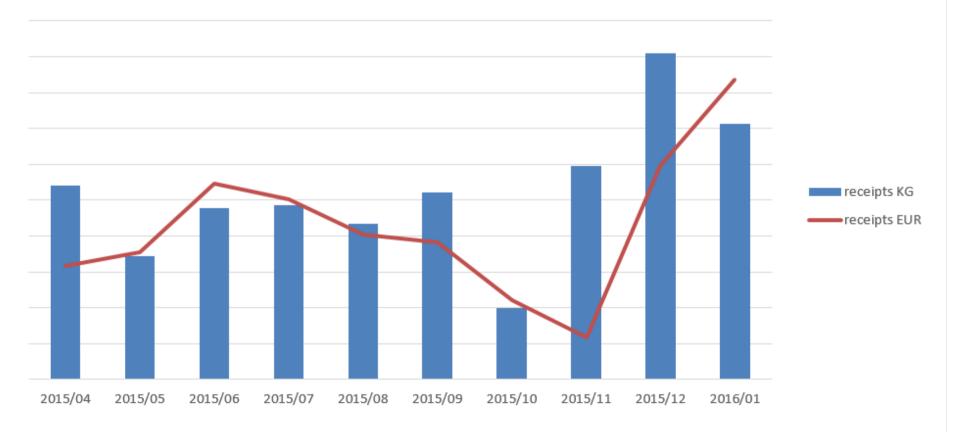
#### Booked Hours / Payroll Amount





## Fertigungsleistung Lagerzugänge

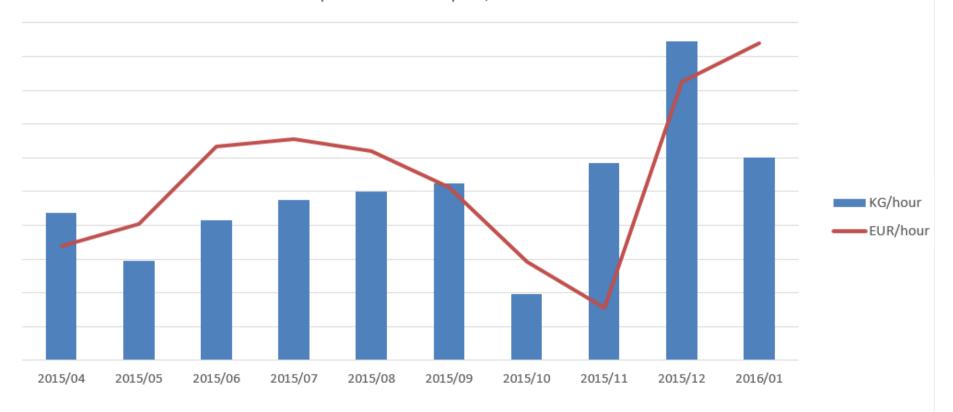
#### production output absolute





## Fertigungsleistung Lagerzugänge pro Stunde

#### production output / booked hours





## Verringerung der verspäteten Kundenaufträge

#### Sales Order Strukture BA Group €





- 1. Kurzprofil der BILSING Automation GmbH
- 2. Rahmenbedingungen für das Planungssystem
- 3. Projektverlauf
- 4. Ausblick in die Zukunft



#### Ausblick in die Zukunft

#### 1. Speed Line

Bildung einer Gruppe von Maschinen die nur mit 30% verplant werden um Rückstände und "Chefaufträge" zu fertigen

#### 2. Task Force

Bildung eines Teams aus Verkauf, Produktion, Arbeitsvorbereitung und Lager mit folgenden Aufgaben:

- Überprüfung der Stammdaten und Lagerbestände aller Artikel die innerhalb der nächsten 7 Tage geliefert werden müssen
- Überprüfung der Stammdaten aller Artikel die in großen Stückzahlen gefertigt werden.
- 3. 100% Planung auf der Basis des Tools
- 4. Einsatz des SMI Bestands- und Losgrößenmanagements



# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit



#### **BILSING AUTOMATION GmbH**

Donnerwenge 8 D-57439 Attendorn Deutschland

+49 (0)2722 9563-0 info.de@bilsing-automation.com



#### **BILSING AUTOMATION Czech s.r.o**

Prumyslová 1001 CZ-294 71 Benátky nad Jizerou Tschechische Republik

+420 (0)326 374 888 bilsing@bilsing.cz