# Lean Management

# Bitte melden Sie sich per Post, Fax (0271/7 40-39 92), E-Mail (info.smi@uni-siegen.de), telefonisch (0271/7 40-39 94) an:

Zu der Vortragsveranstaltung "**Lean Management**" am Dienstag, 29. September 2015, 17:30 – 19:30 Uhr, im Technologie-Institut (TIME) melden wir aus unserem Hause verbindlich an:

SMI - Siegener Mittelstandsinstitut Universität Siegen Kristina Biermann

**ANMELDUNG** 

57076 Siegen

Hölderlinstraße

# **Anfahrt**



### Wichtig:

Bitte beachten Sie, dass diese Veranstaltung abweichend von den anderen UKUS-Veranstaltungen nicht in der IHK Siegen stattfindet!

Für Navigationsgeräte benutzen Sie bitte die Adresse

Nisterbrück 73 57537 Wissen/Sieg.

Sie finden uns im Gebäude der Firma DALEX.













Einladung zur Vortragsveranstaltung

# Lean Management

Dienstag, 29. September 2015 17:30 - 19:30 Uhr

Technologie-Institut für Metall & Engineering GmbH (TIME) Koblenzer Straße 43 | 57537 Wissen/Sieg

# **Einleitung**

Wer kennt diese Aussagen nicht: "Der Kunde verlangt immer kürzere Lieferzeiten." "Der zugesagte Liefertermin wurde wieder nicht eingehalten." "Die Marge wird immer geringer." "Die Mitarbeiter sind demotiviert." "Neue Fachkräfte sind schwer zu finden."

Je größer ein Unternehmen wird, desto schwieriger ist es, Prozesse zu kontrollieren und aufeinander abzustimmen. Gleichzeitig ist es für die Weiterentwicklung eines Unternehmens aber auch notwendig, die vorhandenen Prozesse zu stabilisieren und ständig zu optimieren. Leider findet diese Weiterentwicklung aufgrund von fehlenden Ressourcen und ständigen "Feuerwehreinsätzen" häufig nur unzureichend statt.

Wir möchten Ihnen aufzeigen, wie die Implementierung einer Lean-Management-Philosophie Ihnen helfen kann, diese Herausforderungen zu bewältigen.

Lean Management prägt unter dem Stichwort des Lean Manufacturing erhebliche Teile unserer industriellen Strukturen, vor allem in der Serienfertigung. Andere Bereiche zeigen hier noch Nachholbedarfe. Vor allem administrative Bereiche verfügen über Potenziale, die Prinzipien und Methoden des Lean Managements anzuwenden. Neben 5S-, Rüst- und Wertstromoptimierung bietet es sich beispielsweise an, die Anwendung des Heijunka-Prinzips zu untersuchen. Tatsächlich versprechen dessen Methoden auch im administrativen Bereich die Flexibilität, sich nicht zweckfrei entwickeln zu lassen, sondern gezielte Leistungsglättung und Informationsflussoptimierung anzustreben. Ziel der Lean Administration muss es sein. zu vermeiden, dass die Produktivität optimierter Produktionsprozesse durch administrative Vorgänge eingeschränkt wird. Der Vortrag greift deshalb den Gedanken auf, gerade diese Prozesse einheitlich im Sinne einer kooperativen Wertschöpfung übergreifend zu untersuchen.

# **Programm**

### Referenten



Markus Heiden TIME



**Arno Dittmar** SCHUMACHER. **plus** GmbH



Prof. Dr. Marcus Schweitzer Lehrstuhl für BWL, insb. Technologiemanagement

### Agenda

17:30	Lean Production: Wertschöpfung durch Wertschätzung (Markus Heiden)
17:50	Praxisvortrag (Arno Dittmar)

**PAUSE** 

18:30 Lean Administration (Prof. Dr. Marcus Schweitzer)

19:10 Offene Diskussions- und Fragerunde

Während der Pause wird im Gebäude ein Imbiss für die Teilnehmer bereitgestellt und Zeit für persönliche Gespräche geboten.

# Organisation

### Technologie-Institut für Metall & Engineering GmbH

Koblenzer Straße 43 57537 Wissen

Telefon: 02742 / 9 12 72-0 Fax: 02742 / 9 12 72-22 E-Mail: info@time-rlp.de Internet: www.time-rlp.de

### SMI – Siegener Mittelstandsinstitut

Hölderlinstraße 3 57076 Siegen

Telefon: 0271 / 7 40-39 95 Fax: 0271 / 7 40-39 92 E-Mail: info.smi@uni-siegen.de

Internet: www.uni-siegen.de/smi

### **Eine weitere UKUS-Veranstaltung**

findet am 10. November 2015 in Siegen statt.

Die Teilnahme ist kostenlos.











