

Universität Siegen / Der Rektor / 57068 Siegen

An die Mitglieder des

Lenkungsausschusses QM

I M H A U S E

**Rektor (Vorsitzender)**  
**Prorektor Ressourcen und Governance**  
**(delegierter Vorsitzender)**

Gina Wommelsdorf  
Raum: AE-B 205  
Am Eichenhang 50  
57076 Siegen

gina.wommelsdorf@qzs.uni-siegen.de  
T +49 271 740-4401

### 33. Sitzung des Lenkungsausschusses QM

Siegen, 27.11.2023

Protokoll

<b>Datum:</b> 22.11.2023	<b>Beginn:</b> 14:00 Uhr	<b>Ende:</b> 15.35 Uhr	<b>Ort:</b> AR-M 0115
<b>Teilnehmende:</b>	Volker Stein, Andreas Düngen, Thomas Coelen, Andreas Kastenmüller, Thomas Seeger, Marius Wötzel, Petra Bald, Anke Fröhlich, Elisabeth Heinrich, Tobias Auberger, Doris Paul, Julia Schneider, Gina Wommelsdorf		
<b>Abwesend:</b>	Ulf Richter, Bernd Clausen, Nils Goldschmidt, Marc Hassenzahl, Holger Schönherr, Daniel Stein, Giuseppe Strina, Christoph Strünck, Friedemann Vogel, Ingo Witzke, Nadja Ratzka, Emine Cinkaya		
<b>Vorsitz:</b>	Volker Stein		
<b>Protokollantin:</b>	Gina Wommelsdorf		

#### TOP 1 **Begrüßung**

Herr Stein begrüßt die Anwesenden. Er gibt eine kurze Übersicht über die Tagesordnungspunkte und den Ablauf.

#### TOP 2 **Protokoll**

Das Protokoll der 32. Sitzung wird ohne Änderungen angenommen.

#### TOP 3 **Bericht des Prorektors für Ressourcen und Governance**

Herr Stein berichtet, dass der zweite QM-Report im August 2023 veröffentlicht worden ist. Dieser wurde vom Prorektorat Ressourcen und Governance und dem QZS erstellt und im Senat, Hochschulrat und Rektorat behandelt. Der QM-Report umfasst den Zeitraum zwischen 2017 und 2023, in dem die Universität an der Experimentierklausel des Akkreditierungsrates teilgenommen und das Siegel der Systemakkreditierung erhalten hat. Zusätzlich thematisiert er die Qualitätsentwicklung in den Leistungsbereichen Verwaltung sowie Studium und Lehre und schließt mit Denkanstößen zur Weiterentwicklung des Qualitätsmanagementsystems an der Universität Siegen ab.

Herr Auberger informiert, dass am 09. und 10. November 2023 das Jahrestreffen im Netzwerk Quality Audit an der Universität des Saarlandes in Saarbrücken stattgefunden hat, an dem die Universität Siegen teilgenommen hat. Thematisch sei die wissenschaftliche Weiterbildung (z. B. Microcredentials) behandelt worden und inwiefern Qualitätssicherungsverfahren an den teilnehmenden Universitäten etabliert und entwickelt werden konnten. Die Dokumentation des Treffens ist über einen Link abrufbar, der intern an die Mitglieder dieses Ausschusses verschickt werden soll.

#### **TOP 4 Bericht zum Stand QM-Verwaltung**

Herr Düngen berichtet zum aktuellen Stand des QMs der Verwaltung (s. intern verschickte Präsentation):

Im Q-Zirkel Personal und Berufungen wurden die Fakultäten gebeten, eine Rückmeldung zu den pilotierten Berufungsverfahren zu geben, die erstmalig digital durchgeführt werden. Zum Q-Zirkel Finanzen informiert Herr Düngen, dass die Abschaltung des derzeitigen SAP-Systems für 2025/2026 besprochen wurde. Hierzu erarbeite die TU Dortmund und die WWU Münster eine technische Lösung. Im Zentrum sei die Frage diskutiert worden wie die Datenhistorie, die bei der Umstellung gelöscht werden würde, übernommen werden könne, da das derzeitige SAP-System nach der Umstellung nicht mehr gewartet werde. Im Q-Zirkel der Verwaltung am 28.11.2023 soll besprochen werden, wie das QM-System der Verwaltung entwickelt werden kann. Sofern eine grundsätzliche Änderung anstünde, würde dieses Verfahren im Lenkungsausschuss QM thematisiert.

#### **TOP 5 Bericht zur Integration der Gleichstellungsziele in die Qualitätsarbeit**

Frau Heinrich berichtet:

- Das neue Gleichstellungskonzept sei in Zusammenarbeit zwischen der Gleichstellungskommission und dem Rektorat erstellt worden. Es beschreibt die strategische und inhaltliche Ausrichtung der Gleichstellungspolitik und soll einen besonderen Fokus auf Gender- und Diversityfragen an der Universität Siegen legen. In Zusammenarbeit mit dem QZS sei ein Regelkreis für Qualitätssicherungsmaßnahmen entwickelt worden. Das Gleichstellungskonzept sei Bestandteil des Antrags zum Professorinnenprogramm 2030 gewesen, den die Universität Siegen eingereicht habe.
- Künftig soll an der Universität Siegen ein Monitoring zu der Frage etabliert werden, warum Frauen in Berufungsverfahren eine hohe Platzierung einnehmen, jedoch häufig den Ruf ablehnen würden.

Herr Stein bittet Frau Heinrich, in einer der kommenden Sitzung darzustellen, wie das Thema der Gleichstellung aus QM-Sicht an der Universität Siegen substantiell weiterentwickelt werden sollte, was also der nächste relevante Entwicklungsschritt sein sollte. Dafür könne ein Best-practice-Beispiel einer anderen Universität vorgestellt werden.

#### **TOP 6 Reviewverfahren – Bilanz und Weiterentwicklungen**

Herr Auberger stellt seine Präsentation zur Bilanz und zu den Weiterentwicklungen der Reviewverfahren an der Universität Siegen vor, nachdem mittlerweile (fast) alle Studiengänge

hochschulintern akkreditiert worden sind. Auf der Grundlage des Verfahrens der Systemakkreditierung und der Erfahrungen aus den internen Akkreditierungsverfahren wurden die Prozesse in mehreren Schritten weiterentwickelt. Zum Beispiel sei ein Monitoringbericht entwickelt worden, der von den QM-Koordinatoren und dem QZS studiengangsspezifisch und aktuell über edustore (Business Intelligence) in unisono abgerufen und im Rahmen des kleinen und großen QM-Zyklus (Jahresgespräch bzw. Review) berücksichtigt würde. Bei den internen Akkreditierungsverfahren erfahre die Einführung von digitalen Gutachtergesprächen mit der Fachvertretung positive Resonanz von allen Beteiligten und würde zur Qualitätssteigerung der Verfahren beitragen. Auch der Monitoringbericht sei grundlegend überarbeitet worden.

Auf die Nachfrage von Herrn Stein, ob der Akkreditierungsbericht für das Rektorat noch stärker komplexitätsreduziert werden könnte, entgegnete Frau Paul und Herr Auberger, dass genau dafür vor allem die Beschlussvorlagen der Gremien (Bildungskommission, Rektorat) gedacht seien. Diese fänden sich auf den letzten Seiten des Berichtes wieder. Für die Öffentlichkeit sei für jedes Verfahren eine Zusammenfassung erstellt worden, die in Kürze gebündelt für jede Fakultät auf der Internetseite des QZS veröffentlicht würden. Nach Aussage von Herrn Auberger würde diese Zusammenfassung jedoch nicht für die Diskussion im Rektorat ausreichen. Herr Auberger informiert, dass das QZS gerne Rückmeldungen zu den internen Akkreditierungsverfahren entgegennehme. Das QMS solle, wie im EQA angestrebt, im Rahmen der Netzwerkarbeit (im Netzwerk Quality Audit) weiter über den Bereich Studium und Lehre hinaus entwickelt und die Leistungsbereiche miteinander verzahnt werden. Herr Stein bittet, künftig zu prüfen, ob ein bürokratiereduzierter Prozess und ein einheitlicher Regelkreis für alle Leistungsbereiche denkbar seien. Auch sollte herausgestellt werden, inwiefern die Universität Siegen im Rahmen des Experimentes über das Verfahren der Systemakkreditierung hinausgehe und worin die zukünftigen Entwicklungsschritte gesehen würden. Frau Paul berichtet, dass die Universität Siegen eine der wenigen systemakkreditierten Hochschulen sei, die ihre internen Verfahren auf Aktenlage durchführe und damit ein deutlich schlankeres Verfahren anwende. Andere systemakkreditierte Hochschulen würden hingegen Vor-Ort-Begehungen in den internen Akkreditierungsverfahren vorsehen. Durch das etablierte QMS sei sichergestellt, dass eine kontinuierliche Qualitätsentwicklung der Studiengänge auch außerhalb der Akkreditierungsphasen erfolge. Sie empfiehlt jedoch, dass der Bereich der Curriculumsentwicklung künftig gestärkt werden sollte, etwa durch die Einbindung der Hochschuldidaktik in diesen Prozess, wie es an anderen Hochschulen bereits vielfach erfolgt. Herr Stein bittet den LA QM, die Potenziale für die Systemakkreditierung und in der Curriculumsentwicklung weiter im Blick zu behalten.

## **TOP 7      Verschiedenes**

- Die nächste Sitzung findet am **16. Januar 2024 von 14 s.t. - 15 Uhr** im Raum AR-NA 016 (Neuer Senatssaal) statt. Die Sitzung soll stattfinden, sofern die Tagesordnung Diskussionsthemen enthält. Themenvorschläge sollen an Frau Wommelsdorf gesendet werden.