

An die  
Mitglieder des Lenkungsausschuss QM

## Der Rektor

Auskunft:  
Dr. Patrick Bredebach  
Adolf-Reichwein-Str. 2  
57072 Siegen

Telefon +49 271 740-4012  
patrick.bredebach@qzs.uni-siegen.de  
www.uni-siegen.de

02.07.2014

## 1. Sitzung des Lenkungsausschuss QM Protokoll

**Datum:** 18.06.2014      **Beginn:** 09:00 Uhr      **Ende:** 11:10 Uhr      **Ort:** AR Graduierten-  
lounge

**Teilnehmende:** Holger Burckhart; Ulf Richter; Thomas Mannel; Petra Maria Vogel; Hilde-  
gart Schröteler-von Brandt; Volker Wulf; Ulrich Pietsch; Jutta Wiesemann;  
Stephan Habscheid; Andreas Dutzi; Hans-Jürgen Christ; Sonja Köhler;  
Florian Rubens; Christian Münker; Wilhelm Kleine; Patrick Bredebach

**Gäste:** Sven Faller; Peter Haring-Bolivar

**entschuldigt:** Thomas Coelen

**Vorsitz:** Holger Burckhart

**Protokollant/-in:** Patrick Bredebach

### TOP 1: Begrüßung

Herr Burckhart begrüßt die Anwesenden und erläutert einige grundsätzliche Gedanken zum Qualitätsmanagement (QM). Anschließend übergibt er die Sitzungsleitung an Herrn Mannel.

### TOP 2: Vorstellung des Gremiums

Herr Mannel stellt die Funktion des Qualitätsmanagements und des Lenkungsausschusses anhand der beiliegenden Präsentation vor. In der folgenden Diskussion werden folgende Punkte angesprochen:

- Der Lenkungsausschuss empfiehlt, einen Vertreter des wissenschaftlichen Mittelbaus in die Steuerungsgruppe aufzunehmen. Herr Christ merkt an, den Lenkungsausschuss um einen Vertreter aus Technik und Verwaltung zur erweitern.
- QM soll nicht als bloße administrative Aufgabe, sondern als Entwicklung einer Kultur aufgefasst werden. Hierzu seien Kommunikation und Partizipation notwendig, um auch eine Tiefenwirkung in der Universität zu erreichen. Der Lenkungsausschuss empfindet sich dabei als Impulsgeber im QM-System.
- Bei der Diskussion eines Leitbildes wird von Herrn Habscheid vorgeschlagen, externe Beratung einzuholen.
- Bezüglich der Einbindung der Senatskommissionen wird geäußert, diese zu transformieren und ihnen neue Aufgaben des QM zu geben. Dabei sei die Balance zwischen Partizipation und Fachausschuss zu wahren. Grundsätzlich

wird angemerkt, dass eine Verdopplung der Strukturen vermieden werden soll. Herr Pietsch schlägt vor, dass die Senatskommissionen sich selbst mit der Transformation beschäftigen sollten.

- Es wird festgestellt, dass die angedachte Struktur als solche akzeptiert wird. Die Umsetzung, ob also alle Bereiche gleichzeitig oder sukzessive eingeführt werden, bleibt umstritten. Ebenso bleibt die Zusammensetzung der Gremien umstritten.
- Herr Wulf merkt an, dass das QM-System mit einem Anreizsystem unterlegt werden sollte.

**TOP 3: Verfahrensregeln**

Der Tagesordnungspunkt wird nicht behandelt.

**TOP 4: Überblick über zukünftige Handlungsfelder**

Die Thematik wird implizit über Tagesordnungspunkt 2 verhandelt. Die Mitglieder sprechen sich dafür aus, mit der Diskussion eines Leitbildes, insbesondere eines Leitbildes Lehre, und der Qualitätsdefinitionen zu beginnen.

**TOP 5: Verschiedenes**

Als nächster Sitzungstermin wird der 21.10.2014, 12-14 Uhr, vereinbart.

gez. Prof. Dr. Holger Burckhart


gez. Dr. Patrick Bredebach

# Qualitätsmanagement an der Universität Siegen


Thomas Mannel  
341. Senatssitzung  
am 18. Juni 2014




## Vorbemerkung

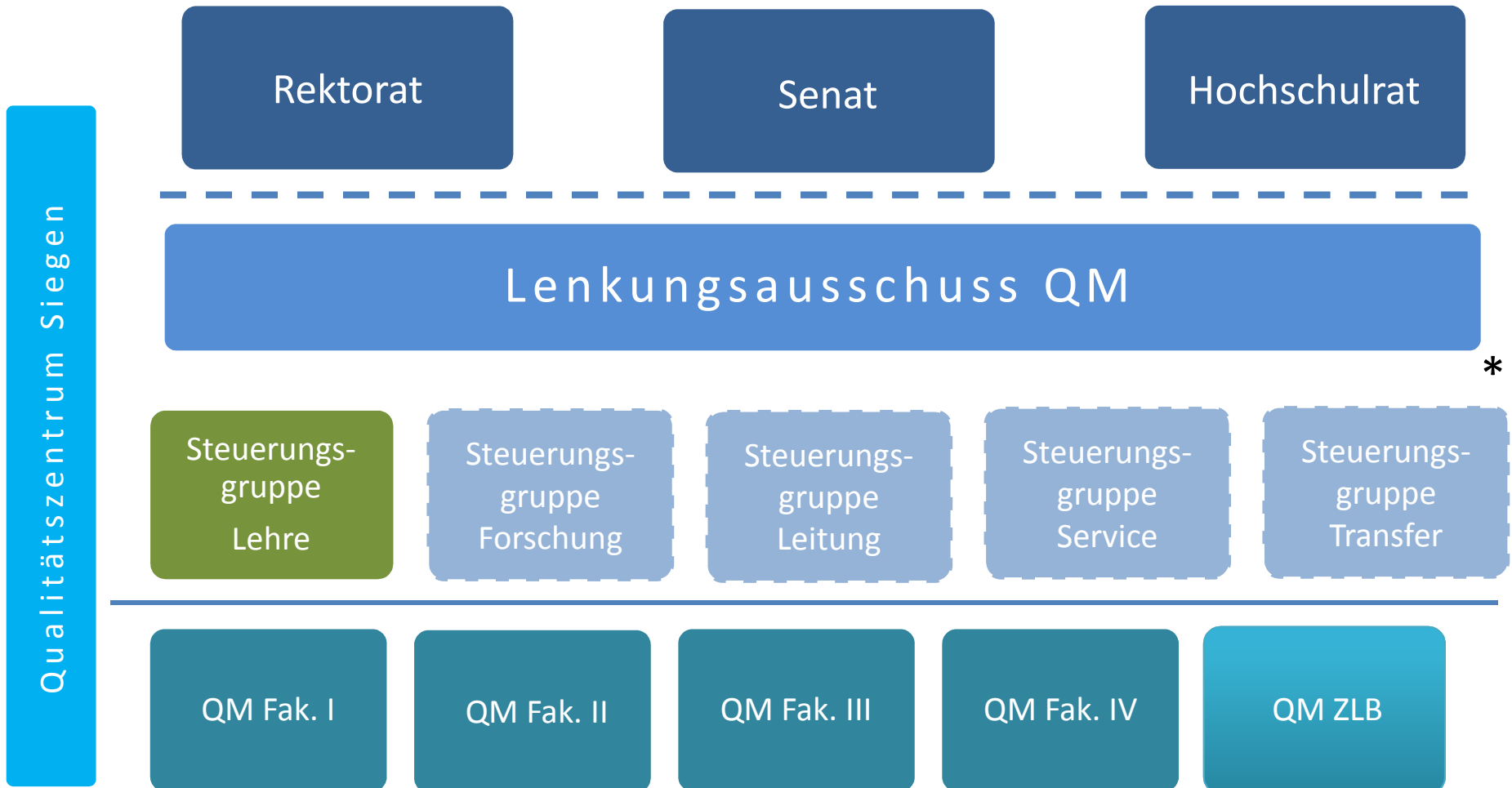
- Start vor etwas mehr als einem Jahr
  - Rahmenpapier des RR zum Qualitätsverständnis in
    - Lehre
    - Forschung
    - Transfer
    - Service
    - Leitung
- 

# Ziele

- Verbesserung der uniweiten Qualitätskultur im Sinne eines gemeinsamen Leitbildes
  - Vorbereitung auf die Systemakkreditierung
  - Fokussierung auf den Bereich Lehre
  - ... aber mit Blick auf das Ganze
- 

## Stand I

- Konzeption eines QM Systems im Dialog mit den Dekaninnen und Dekanen und dem Senat
  - RR Beschlüsse zur Struktur des QM Systems
  - QM Struktur in Anlehnung an die QM Systeme andere Hochschulen
- 



\* sind noch nicht eingerichtet

---


## Steuerungsgruppen- und Lenkungsausschuss

- keine beschließenden Gremien
- keine Kommissionen im üblichen Sinn
- ... **sondern (Fach)Ausschüsse**
- → Besetzung mit den jeweiligen Verantwortungs- und Kompetenzträgern, d.h.
  - einschlägige Prodekane,
  - geeignet auszuwählende Professoren,
  - Studierende,
  - wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter
  - Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus Technik und Verwaltung




---

## Aufgaben der Steuerungsgruppen

- Ziele im jeweiligen Bereich operationalisieren
  - Handlungsbedarfe im Bereich erkennen
  - Lösungsvorschläge erarbeiten und Implementierung nachverfolgen
  - Modellversuche in Fakultäten/ Einrichtungen ablaufen lassen
- 


---

## Aufgaben des Lenkungsausschuss

- Aktualisierung des Leitbildes und der Qualitätsziele (Qualitätsfilter) der Universität Siegen;
  - Erarbeitung bereichsübergreifender Problemlösungen;
  - Prozess- und Struktursicherung der Steuerungsgruppen;
  - Prozess- und Struktursicherung des QM des Lehramts;
  - Prozess- und Struktursicherung des QM der Fakultäten;
  - Interne Qualitätssicherung im Sinne einer Selbstreflexion;
  - Gesamtverantwortung für das QM System der Universität Siegen
- 

---


## Stand II

- Ausgliederung der QM aus der Verwaltung:  
Abteilung 2.2 → **Qualitätszentrum Siegen (QZS)**
    - **QZS als Stabsstelle des RR**
    - QZS: operative und organisatorische Aufgaben
  - Konstitution der **Steuerungsgruppe Lehre (SgL)**
    - SgL arbeitet erfolgreich
    - SgL verantwortlich für die Vorbereitung der Systemakkreditierung
  - konstituierende Sitzung des **Lenkungsausschusses**
- 

---

## Aktuelle Mitglieder Steuerungsgruppe Lehre

Prorektor Lehre	(1)	stimmberechtigt
Fachprodekan/-in Fakultät I-IV	(4)	stimmberechtigt
Direktion des Zentrums für Lehrerbildung und Bildungsforschung	(1)	stimmberechtigt
Dezernat 6 (Leitung)	(1)	stimmberechtigt
Studierende aus den Fakultäten (je 1 pro Fakultät)	(4)	stimmberechtigt
Dezernat 2 (Leitung)	(1)	beratend
Dezernat 3 (Leitung)	(1)	beratend
Qualitätszentrum Siegen (Leitung)	(1)	beratend
Qualitätszentrum Siegen (Mitarbeiter/-in)	(1)	TO, Protokoll
Themenspezifische Zuordnung		beratend



---

# Aktuelles Mitglieder Lenkungsausschuss

Rektor (Vorsitz)	(1)	beratend
Prorektor Strategie (Vertretung Rektor)	(1)	beratend
Kanzler	(1)	beratend
Dekane Fakultät I-IV	(1)	beratend
Direktion ZLB	(1)	beratend
Professorinnen/Professoren (1 je Fakultät)	(4)	stimmberechtigt
Wissenschaftlicher Mittelbau	(1)	stimmberechtigt
AStA-Vorsitzende/-r	(1)	stimmberechtigt
Student/-in	(1)	stimmberechtigt
Qualitätszentrum Siegen (Leitung)	(1)	beratend
Qualitätszentrum Siegen (Mitarbeiter/-in)	(1)	TO, Protokoll
Externe Beratung		beratend
Themenspezifische Zuordnung		beratend

---

# Qualitätszentrum Siegen

- angegliedert an das Rektorat: Sicherung der Unabhängigkeit
- das QZS
  - regelt den gesamten Prozessbedarf
  - soll eine Arbeitsentlastung der Fakultäten, insbesondere der Dekanate sicher stellen
- Ansprechpersonen im QZS:

Prof. Dr. Thomas Mannel (verantwortlicher Prorektor)  
Prof. Dr. Wilhelm Kleine (Beratung)

Dr. Parick Bredebach (☎ 4012, ✉ patrick.bredebach@qzs.uni-siegen.de)  
Simona Schüler (☎ 4801 ✉ simona.schueler@qzs.uni-siegen.de)

[http://www.uni-siegen.de/start/die\\_universitaet/qualitaetsmanagement/](http://www.uni-siegen.de/start/die_universitaet/qualitaetsmanagement/)



# Zusammenspiel mit dem Senat

nach aktueller Grundordnung:

- Kommission für Studium und Lehre (StuKo)
- Kommission für Forschung und wiss. Nachw. (FoKo)
- Kommission für strategische Entwicklung (KSH)
- Kommission für Technologie- und Wissenstransfer (KTW)

... angelehnt an die Prorektorate



---

## Vorschlag zur Diskussion:

# Transformation der Senatskommissionen

- StuKo → Steuerungsgruppe Lehre
- FoKo → Steuerungsgruppe Forschung
- KTW → Steuerungsgruppe Transfer
- KSH → Steuerungsgruppen Leitung und Service
  
- Dekanekonferenz → Lenkungsausschuss

Besetzung als Fachausschüsse

Plus: QM als ständiger Tagesordnungspunkt im Senat





---


# Besetzung als Fachausschüsse

- Geborene Mitglieder:
  - einschlägige Prodekaninnen und Prodekan (bzw. die Dekaninnen und Dekane),
  - sowie die einschlägigen RR Mitglieder
  
- weitere Mitglieder **werden vom Senat gewählt**

---


## Beispiele zur Diskussion I

### Steuerungsgruppe Lehre:

- Prorektor Lehre
  - Prodekane Lehre
  - vom Senat zu wählen:
    - studentische Mitglieder
    - ggf. Vertreter wissenschaftliche Mitarbeiter
- 

## Beispiele zur Diskussion II

### Steuerungsgruppe Forschung:

- Prorektor Forschung
  - Prodekane Forschung
  - Vom Senat zu wählen:
    - Forschungsstarke Professoren
    - Vertreter wissenschaftlicher Nachwuchs
    - ???
- 

---

## Beispiele zur Diskussion III

### Steuerungsgruppe Service:

- Kanzler (?)
  - Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer der Dekanate
  - vom Senat zu wählen:
    - wissenschaftliche Mitarbeiter
    - Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus Technik und Verwaltung
    - ???
- 